

สรุปโครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์
เข้มแข็งทั้งคณะ”
(จังหวัดกำแพงเพชร)

คำนำ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์ และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐ และเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ตนเองพร้อมทั้งสามารถกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืนในพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชร

ศูนย์ฯ ได้จัดทำสรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการจัดโครงการและภาพรวม ศูนย์ฯ ขอขอบพระคุณเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนโครงการด้วยดี และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดที่ให้ความร่วมมือดำเนินการตามโครงการจนบรรลุวัตถุประสงค์ ศูนย์ฯ หวังว่าเอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท

สารบัญ

| เรื่อง | หน้า |
|---|------|
| โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ข้อมูลเบื้องต้น | ๑ |
| - สหกรณ์การเกษตรรณาบ่อคำพัฒนา จำกัด | |
| - สหกรณ์การเกษตรนครคีรีพัฒนา จำกัด | |
| ผลการดำเนินงานโครงการฝึกอบรม | ๕ |
| สรุปผลการดำเนินการโครงการ | ๑๔ |
| สรุปผลตามแบบประเมินผลโครงการ | ๑๕ |
| - ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป | |
| - ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อโครงการจัดประชุม | |
| - ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะ | |
| สิ่งที่ได้จากการดำเนินการโครงการฝึกอบรม | ๑๘ |
| ภาพการอบรมโครงการฝึกอบรม | ๑๙ |

โครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาการกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ

๑. เลขที่โครงการ (ศส.๑๔) ๔/๒๕๖๔
๒. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาการกรรมการสหกรณ์สหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๔. หลักการและเหตุผล

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็นหลัก : เกษตรสร้างมูลค่า และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร หัวข้อการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ซึ่งให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้การสร้างมูลค่าในภาคเกษตร ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการทรัพยากรทางการ เกษตร และการพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตร เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม อย่างเหมาะสม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและระบบติดตาม ฝ้าระวังและเตือนภัย สินค้าเกษตรให้ทันกับสถานการณ์ การส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สนับสนุนภาคการเกษตรที่สอดคล้องกับความต้องการและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ ในเชิงพาณิชย์ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดหรือ กลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมและขยายตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เกษตรในรูปแบบต่างๆ โดยได้กำหนด เป้าหมายภายใต้แผนแม่บทย่อยการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ให้สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๔ ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ ๑ และ ๒ อย่างน้อยร้อยละ ๘๘ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ ๒๓

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดขึ้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ออกเป็น ๔ ระดับชั้น คือ ชั้น ๑ ชั้น ๒ ชั้น ๓ และชั้น ๔ โดยมีเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ประกอบด้วย ๔ ด้าน ได้แก่ ๑.ด้าน ความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒.ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓.ด้านประสิทธิภาพในการ จัดการองค์กร และ ๔.ด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีเป้าหมายในการพัฒนา ความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นที่พึ่งของสมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชน และยกระดับ สหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นตัวแทนของบรรดาสมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งจากที่ ประชุมใหญ่มีหน้าที่บริหารกิจการสหกรณ์ เพื่อแก้ปัญหาให้สมาชิกและตอบสนองความต้องการของบรรดา สมาชิกทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการดำเนินการต้องตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำของสหกรณ์ ต้องทำหน้าที่กำกับดูแลและขับเคลื่อนกิจการของสหกรณ์ให้ บรรลุเป้าหมายในการจัดตั้งสหกรณ์ และอยู่รอดท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจแบบเสรีนิยม ที่มีการแข่งขันสูงและ การเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น คณะกรรมการจึงต้องใช้ทั้งความรู้ ความสามารถ ควบคู่กับการใช้คุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในการบริหารกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่น ศรัทธาและมีส่วนร่วม ในการดำเนินธุรกิจแบบสหกรณ์ร่วมทั้งได้รับการยอมรับเชื่อมั่นจากองค์กรอื่น ๆ ว่าระบบสหกรณ์สามารถ

แก้ปัญหาด้านเศรษฐกิจและสังคมให้มวลสมาชิกได้จริง ฉะนั้น กรรมการสหกรณ์จึงต้องมียุทธศาสตร์หลายด้าน เช่น ด้านการดำเนินธุรกิจแบบ

สหกรณ์ การบริหารการเงิน การบริหารงานบุคคล กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ จึงจะเป็นคณะกรรมการที่สามารถสร้างให้สมาชิกมั่งคั่ง สหกรณ์มั่นคง ทั้งสมาชิกและสหกรณ์ยั่งยืน ต่อไป

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนา คณะกรรมการสหกรณ์ในฐานะผู้นำสหกรณ์ ให้มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญใน ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์ เพื่อพัฒนา สหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง สร้างความศรัทธาและความเชื่อมั่นให้กับสมาชิกสหกรณ์และประชาชนทั่วไป และสามารถเป็นองค์กรหลักในการรองรับนโยบายภาครัฐสู่สมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชนในระดับอำเภอ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จึงมอบหมายให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท ดำเนินการจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ขึ้น

๕. วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์

๒) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รู้และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐกับการ พัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง

๓) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับทราบและเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ตนเอง และสามารถ กำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน

๖. กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ ผู้ตรวจสอบกิจการการ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงาน สหกรณ์จังหวัด ผู้เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ และผู้สังเกตการณ์ รวมแห่งละ ๒๒ คน

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

| จังหวัด | ระยะเวลา | กลุ่มเป้าหมาย |
|-----------|----------------------------|----------------------------------|
| กำแพงเพชร | วันที่ ๑๖ – ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔ | สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา จำกัด |
| | วันที่ ๒๓ – ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔ | สหกรณ์การเกษตรคณสีพัฒนา จำกัด |

๘. หลักสูตรการอบรม

- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของ กรรมการสหกรณ์ เพื่อให้สามารถบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื้อหาวิชา - บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์
- ธรรมาภิบาลในสหกรณ์ การบริหารกิจการสหกรณ์ที่ดี
- ความรู้เบื้องต้นด้านการเงิน และบัญชี
- กฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ที่คณะกรรมการต้องรู้และปฏิบัติ

วิธีการ บรรยาย แบ่งกลุ่มอภิปราย

- ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

| | |
|--|--|
| วัตถุประสงค์ | เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และรับทราบสถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อให้สามารถวางแผนการบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ |
| เนื้อหาวิชา | การวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ ในแต่ละมิติ |
| วิธีการ | บรรยาย แบ่งกลุ่มอภิปราย |
| - แผนการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน | ๖ ชั่วโมง |
| วัตถุประสงค์ | เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนการพัฒนาสหกรณ์ของตนเองให้ตรงตามสถานะการดำเนินงาน และสภาพปัญหาปัจจุบัน |
| เนื้อหาวิชา | การวางแผนพัฒนาสหกรณ์ ตามบริบทสหกรณ์ |
| วิธีการ | บรรยาย แบ่งกลุ่มอภิปราย |
| รวม | ๑๒ ชั่วโมง |

๙. วิทยากร

วิทยากร จากภาครัฐ และเอกชน สำนักงานสหกรณ์จังหวัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในแต่ละหัวข้อวิชา และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๑๐. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย / อภิปราย / แบ่งกลุ่ม / กิจกรรมกลุ่ม

๑๑. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ กรมส่งเสริมสหกรณ์ แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรอง พัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน ๔๒,๑๒๐ (สี่หมื่นสองพันหนึ่งร้อยยี่สิบบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ตามรายละเอียดดังนี้

| รายการ | งบประมาณ |
|-------------------------------|----------|
| ๑. ค่าอาหารกลางวัน | ๖,๖๐๐ |
| ๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม | ๓,๐๘๐ |
| ๓. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม | ๒,๖๔๐ |
| ๔. ค่าวัสดุอุปกรณ์ | ๑,๕๔๐ |
| ๕. ค่าตอบแทนวิทยากร | ๗,๒๐๐ |
| รวม ต่อ รุ่น | ๒๑,๐๖๐ |
| รวม ๒ รุ่น | ๔๒,๑๒๐ |

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

| | |
|--------------------|---|
| ที่ปรึกษาโครงการ | อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ |
| ผู้อำนวยการโครงการ | ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ |
| ผู้บริหารโครงการ | ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ |
| เจ้าหน้าที่โครงการ | เจ้าหน้าที่ของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ |

๑๓. ตัวชี้วัดโครงการ

๑๓.๑ คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับการพัฒนาตามกระบวนการฝึกอบรม จำนวน ๔๔ คน หรือ จำนวนสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการ ๒ แห่ง

๑๓.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น

๑๓.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐

๑๔. การประเมินผล

๑๔.๑ การประเมินผลระหว่างการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม
- การประเมินผลโครงการ

๑๔.๒ การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผลประเมินผู้ผ่านการอบรมในการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสหกรณ์ โดยติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๕.๑ สหกรณ์ภาคการเกษตรมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง สร้างความเชื่อถือศรัทธา และสามารถเป็นที่พึ่งของมวลสมาชิกได้อย่างแท้จริง

๑๕.๒ สหกรณ์เป็นองค์กรหลักในการรองรับนโยบายภาครัฐสู่สมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และ ชุมชนในระดับอำเภอ

๑๕.๓ ภาครัฐสามารถเพิ่มประสิทธิภาพใช้ทรัพยากรในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากด้วยการ ใช้สหกรณ์เป็นช่องทางการนำทรัพยากรสู่เกษตรกรและชุมชนได้โดยตรง



ข้อมูลเบื้องต้น สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา จำกัด

ที่มาของข้อมูล : สำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓

แนวคิดที่นำมาใช้ : นำผลจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีมาปรับใช้ในการพัฒนาสหกรณ์ สรุปข้อมูลได้ ดังนี้
สรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. จุดอ่อนของการควบคุมภายใน

๑.๑ ด้านการบริหารจัดการทั่วไป การใช้ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ในการประมวลผลข้อมูลทางการเงินและการจัดทำงบการเงิน โดยโปรแกรมที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เกี่ยวกับระบบสมาชิกและหุ้น ระบบเงินกู้ ระบบเงินฝาก ระบบสินค้า และระบบบัญชีแยกประเภท เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการนำเข้าข้อมูล ยังมีข้อผิดพลาด สหกรณ์ควรมีการเปรียบเทียบรายละเอียดคงเหลือกับบัญชีคุม เมื่อพบข้อผิดพลาดคลาดเคลื่อนควรตรวจสอบ ค้นหาและปรับปรุงบัญชีให้เป็นปัจจุบัน

๑.๒ ด้านการดำเนินธุรกิจ สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมชำระ จำนวน ๒,๓๑๓,๔๘๙.๐๐ บาท สหกรณ์ควรมีการติดตามให้ลูกหนี้ที่ผิดนัดมาชำระหนี้ได้ตามงวด หากไม่สามารถเรียกเก็บได้ควรดำเนินการตามข้อบังคับและระเบียบที่สหกรณ์กำหนด

การปฏิบัติไม่เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์

สหกรณ์ขายสินค้าเป็นเงินเชื่อแก่บุคคลภายนอก จำนวน ๓ ราย เป็นเงิน ๔๔,๒๕๐ บาท ซึ่งไม่เป็นไปตามข้อบังคับสหกรณ์ พ.ศ.๒๕๔๔ หมวด ๒ วัตถุประสงค์และอำนาจกระทำการที่กำหนดให้สหกรณ์จัดหาวัสดุการเกษตร และเครื่องอุปโภคที่จำเป็นมาจำหน่ายแก่สมาชิก

สหกรณ์บันทึกข้อมูลเลขที่บัตรประจำตัวประชาชนของสมาชิกไม่ครบถ้วน ไม่เป็นตามข้อบังคับของสหกรณ์ พ.ศ.๒๕๕๔ ข้อ ๒๐

การปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ

เจ้าหน้าที่บัญชีไม่ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ.๒๕๕๔ หมวด ๔

ผลการดำเนินงาน สหกรณ์มียอดขาดทุนสะสม ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ จำนวน ๔,๒๓๒,๔๒๗.๙๓ บาท มีทุนเรือนหุ้น จำนวน ๒,๒๐๒,๕๖๐.๐๐ บาท สหกรณ์มีมูลค่าหุ้นติดลบหุ้นละ ๒๘.๗๑ บาท ดังนั้น สมาชิกที่ลาออกสหกรณ์ไม่สามารถจ่ายค่าหุ้นคืนให้สมาชิกที่ลาออกได้

การวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์

ที่มาของข้อมูล : สำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ และงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓

แนวคิดที่นำมาใช้ : ความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านการตลาด ด้านปฏิบัติการ
สรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. ด้านสภาพคล่อง = ความเสี่ยงที่อาจจะทำให้สหกรณ์ขาดเงินหมุนเวียนใช้จ่ายในการดำเนินงาน

| สินทรัพย์หมุนเวียน | ภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายคืน (๑ปี) |
|---|--|
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร ๓,๙๘๖,๙๔๘.๔๙ บาท | เงินกู้ (กรมส่งเสริมสหกรณ์) ๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท |
| | เงินรับฝาก ๑,๐๗๘,๕๗๑.๕๒ บาท |
| | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ๓๕,๖๑๐.๔๘ บาท |
| | ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน/เดือน ๗๘,๘๙๑.๕๓ บาท |
| รวม ๓,๙๘๖,๙๔๘.๔๙ บาท | รวม ๑,๖๙๓,๐๗๓.๕๓ บาท |

สภาพคล่องของสหกรณ์จะขึ้นอยู่กับ การเรียกเก็บหนี้ที่ครบกำหนดจากสมาชิก และจำหน่ายสินค้าคงเหลือ เพื่อให้สหกรณ์มีเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

๒. ด้านเครดิต = ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการให้เงินกู้แก่สมาชิกแล้วเรียกเก็บไม่ได้

| เงินที่ให้สมาชิกกู้และขายสินค้าเงินเชื่อ | เรียกเก็บไม่ได้ |
|--|--------------------------------|
| ต้นเงิน ๒,๘๒๒,๔๕๔.๙๑ บาท | ลูกหนี้ผิดนัด ๒,๓๓๓,๔๘๙.๐๐ บาท |
| ดอกเบี้ยค้าง ๙๐๓,๓๑๗.๕๙ บาท | ดอกเบี้ยค้าง ๙๐๓,๓๑๗.๕๙ บาท |
| ลูกหนี้การค้า ๔๔,๒๕๐.๐๐ บาท | ลูกหนี้ต่างๆ ๑๘๐,๒๗๒.๗๐ บาท |
| ลูกหนี้สินค้าขาดบ/ช ๑๕,๘๒๖.๕๗ บาท | |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา ๑๒๐,๑๙๖.๑๓ บาท | |
| ต้นเงินยาว ๑,๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท | |
| ๕,๘๐๖,๐๔๕.๒๐ บาท | ๓,๓๓๗,๐๗๙.๒๙ บาท |
| | คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๕๐ |

๓. ด้านการตลาด = ความเสี่ยงในการนำเงินไปลงทุนแล้วได้ผลตอบแทนไม่คุ้มค่า

ธุรกิจสินเชื่อ

| | เงินให้สมาชิกกู้ | กำไรเฉพาะธุรกิจ |
|---------|------------------|--|
| ต้นเงิน | ๔,๗๒๒,๔๕๔.๙๑ บาท | ๒๖๐,๓๖๒.๕๖ บาท (ถ้าหักดอกเบี้ยค้าง จำนวน ๒๔๐,๙๘๒.๖๓ บาท และค่าปรับค้าง จำนวน ๔๐,๗๒๓.๑๔ บาท จะขาดทุนเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๒๑,๓๘๓.๓๑ บาท) |

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

| | | กำไรเฉพาะธุรกิจ |
|------------|------------------|-------------------------|
| ต้นทุนขาย | ๓,๙๘๐,๙๗๒.๓๓ บาท | (ขาดทุน ๖๘๓,๘๙๕.๔๔ บาท) |
| ค่าใช้จ่าย | ๑,๒๐๙,๖๔๘.๔๗ บาท | |
| รวมใช้เงิน | ๕,๑๙๐,๖๒๐.๘๐ บาท | |

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

| | | กำไรเฉพาะธุรกิจ |
|---------|------------|-----------------------------|
| ใช้เงิน | ๒๒,๙๐๐ บาท | กำไรเฉพาะธุรกิจ ๑๗๐,๘๕๒ บาท |

ฝ่ายบริหารงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ๑,๐๖๘,๑๔๗.๕๖ บาท

สรุปการนำเงินไปลงทุน ๓ ปี

| | |
|-------|-------------------|
| ปี ๖๓ | ๑๐,๘๑๘,๒๙๑.๔๗ บาท |
| ปี ๖๒ | ๙,๘๓๑,๙๕๕.๑๑ บาท |
| ปี ๖๑ | ๑๓,๑๐๑,๖๙๒.๕๑ บาท |
| ปี ๖๐ | ๗,๓๔๖,๗๐๐.๗๖ บาท |

ผลการดำเนินงาน

ขาดทุนสุทธิ ๑,๒๗๗,๒๒๒.๐๕ บาท

ผลตอบแทน ๓ ปี

| | |
|-------------|------------------|
| ขาดทุนสุทธิ | ๑,๒๗๗,๒๒๒.๐๕ บาท |
| ขาดทุนสุทธิ | ๑,๒๗๗,๘๘๔.๔๗ บาท |
| ขาดทุนสุทธิ | ๒,๐๓๘,๘๒๗.๐๒ บาท |
| ขาดทุนสุทธิ | ๑,๐๒๒,๓๒๓.๕๐ บาท |

๔. ด้านการปฏิบัติการ = ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารจัดการองค์กร

๔.๑ ด้านการบริหารงานการดำเนินธุรกิจ ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ฯลฯ ที่สหกรณ์กำหนด ทำให้การควบคุมภายในมีจุดอ่อน

๔.๒ แผนงานงบประมาณ สหกรณ์ดำเนินธุรกิจไม่ได้ตามแผนงานที่กำหนดอาจทำให้รายได้ไม่เพียงพอค่าใช้จ่าย

๔.๓ บุคลากรของสหกรณ์ขาดความเข้าใจการดำเนินงานในรูปแบบสหกรณ์ทำให้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน เช่น สมาชิกที่ลาออกไม่สามารถรับค่าหุ้นคืนได้

ข้อมูลเบื้องต้น
สหกรณ์การเกษตรคนตีพัฒนา จำกัด

ที่มาของข้อมูล : สำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์การเกษตรคนตีพัฒนา จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓

แนวคิดที่ใช้พัฒนา : ข้อสังเกตจากรายงานผลตรวจสอบบัญชีสหกรณ์การเกษตรคนตีพัฒนา จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓

สรุปได้ ดังนี้

๑. ด้านการบริหารจัดการทั่วไป

สหกรณ์ต้องระมัดระวังในการบันทึกข้อมูลไม่ให้เกิดความผิดพลาด รวมทั้งการตรวจสอบและยืนยันความถูกต้องของระบบงานย่อยและระบบบัญชีอยู่เสมอ เพื่อความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลและสหกรณ์ควรมีการเปรียบเทียบรายละเอียดคงเหลือกับบัญชีคุม

๒. ด้านการดำเนินธุรกิจ

สหกรณ์ควรติดตามให้ลูกหนี้เงินให้กู้มีค่างรับชำระหนี้ให้มาชำระหนี้ให้เป็นไปตามงวดที่กำหนด หากไม่สามารถเรียกเก็บได้ควรดำเนินการตามข้อบังคับและระเบียบที่สหกรณ์กำหนดไว้ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากสมาชิกได้

๓. ชีตความสามารถในการบริหาร

๓.๑ ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์มีผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ ๙,๖๘๑,๙๘๒.๕๙ บาท หากไม่นำรายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้ค่างรับ ๔,๓๒๗,๖๐๕.๐๐ บาท และค่าปรับเงินให้กู้ค่างรับจำนวน ๔๕๓,๘๔๑.๑๗ บาท มารวมเป็นรายได้จะทำให้สหกรณ์มีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๔,๙๐๓,๕๓๖.๗๖ บาท สหกรณ์ควรเรียกเก็บหนี้ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา

๓.๒ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๑,๑๐๒,๐๖๙.๐๐ บาท

๓.๓ ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร สหกรณ์มีกำไรเฉพาะธุรกิจ (สูบน้ำ) จำนวน ๖๖,๑๒๐.๖๓ บาท ธุรกิจบริการและส่งเสริมการเกษตร (รถเกี่ยว/รถปั่นนา) ขาดทุนเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๓,๐๔๓.๙๑ บาท

๓.๔ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต สหกรณ์มีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๑๐๔,๗๕๐.๕๘ บาท

ผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม

หลักสูตร

“พัฒนาศณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

ผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน ๔๒,๑๒๐ บาท (สี่หมื่นสองพันหนึ่งร้อยยี่สิบบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” จังหวัดกำแพงเพชร มีรายละเอียด ดังนี้

๑. กำหนดแผนการจัดอบรม

ผู้อำนวยการศูนย์ฯ๑๔ ประชุมข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง เพื่อกำหนดแผนการจัดอบรม

๒. ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร

๒.๑ ศูนย์ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชรคัดเลือกสหกรณ์กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม

๒.๒ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชรแจ้งรายชื่อสหกรณ์เป้าหมายทาง Google form ได้แก่ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา จำกัด และสหกรณ์การเกษตรคณทีพัฒนา จำกัด

๒.๓ ศูนย์ฯ ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อแจ้งวันจัดอบรมและขอเชิญเจ้าหน้าที่ส่งเสริมเข้าร่วมสังเกตการณ์ และขอเชิญวิทยากรในหัวข้อวิชา บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสหกรณ์

๓. ประสานสหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย

ศูนย์ฯ๑๔ ประสานสหกรณ์ แจ้งรายละเอียดการอบรมและกำหนดวันจัดอบรม รายละเอียด ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา จำกัด ระหว่างวันที่ ๑๖ - ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔

สหกรณ์การเกษตรคณทีพัฒนา จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔

๔. ศูนย์ฯ๑๔ ขออนุมัติโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

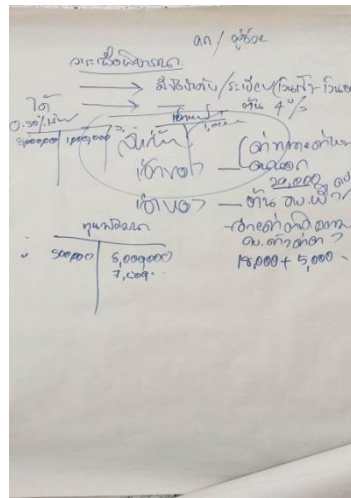
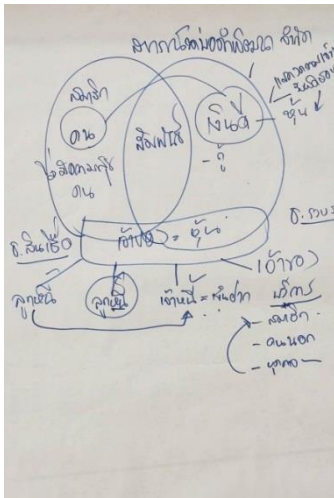
๕. การถ่ายทอดความรู้

| | | |
|---------------------|--|------------------|
| หัวข้อวิชา | บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์ | ๓ ชั่วโมง |
| วัตถุประสงค์ | เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการสหกรณ์ เพื่อให้สามารถบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ | |
| เนื้อหาวิชา | บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์ ธรรมาภิบาลในสหกรณ์ การบริหารกิจการสหกรณ์ที่ดี ความรู้เบื้องต้นด้านการเงิน และบัญชี กฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ที่คณะกรรมการต้องรู้และปฏิบัติ | |
| วิธีการ | บรรยาย | |
| วิทยากร | ๑.นางสาวชลลดา ลี้มงคล นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ ณ สหกรณ์การเกษตรรณบ่อคำพัฒนา จำกัด ๒.นายเชาวลิต รุ่งสถาพร สหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร ณ สหกรณ์การเกษตรนครคนทีพัฒนา จำกัด | |

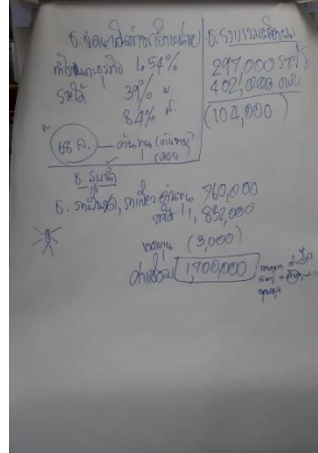
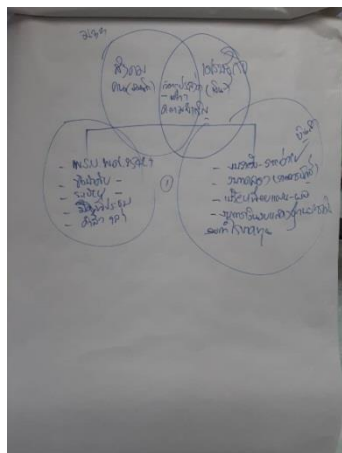


| | | |
|---------------------|--|------------------|
| หัวข้อวิชา | ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ | ๓ ชั่วโมง |
| วัตถุประสงค์ | เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และรับทราบสถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อให้สามารถวางแผนการบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ | |
| เนื้อหาวิชา | การวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ ในแต่ละมิติ | |
| วิธีการ | บรรยาย/อภิปรายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ โดย ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท เป็นผู้ประเมินและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับสถานการณ์การดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน หลังจากนั้นนำข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์ที่วิเคราะห์มาใช้ในการถ่ายทอดความรู้ เพื่อให้ผู้อบรมรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การดำเนินงานของสหกรณ์ตนเอง | |
| วิทยากร | นางณัญญา ศรีชัย ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท | |

สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา จำกัด

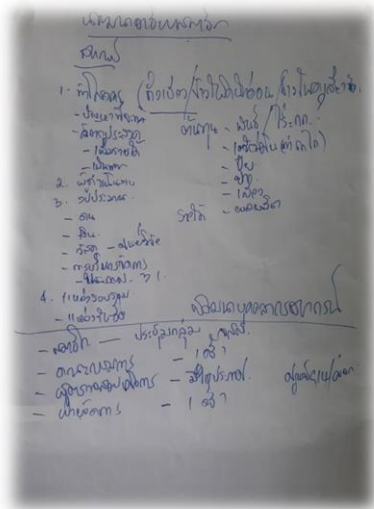
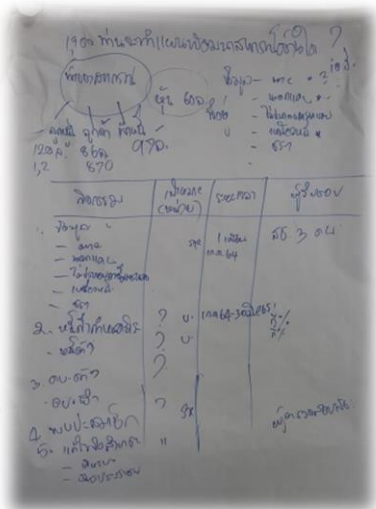
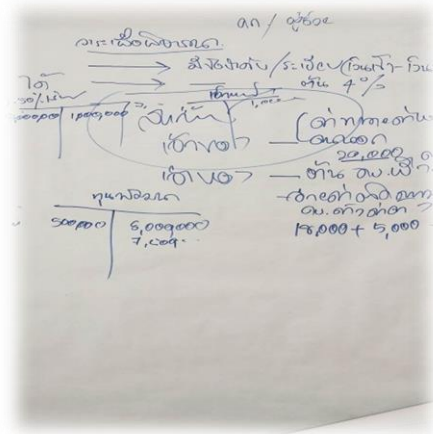


สหกรณ์การเกษตรนครคนทีพัฒนา จำกัด

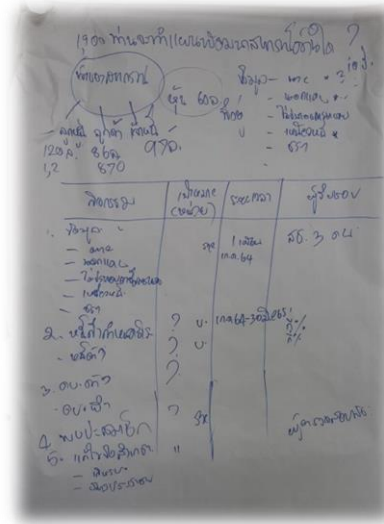


หัวข้อวิชา แผนการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ๖ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนการพัฒนาสหกรณ์ของตนเองให้ตรงตามสถานะการดำเนินงาน
 และสภาพปัญหาปัจจุบัน
เนื้อหาวิชา การวางแผนพัฒนาสหกรณ์ ตามบริบทสหกรณ์
วิธีการ ผู้เข้าอบรม ร่วมกันอภิปราย เพื่อกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์
วิทยากร นางณัญญา ศรีชัย ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท

สหกรณ์การเกษตรรณาบ่อคำพัฒนา จำกัด



สหกรณ์การเกษตรนครคนทีพัฒนา จำกัด



จากการแลกเปลี่ยนการดำเนินงานสหกรณ์ของคณะกรรมการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ได้มีความเห็นร่วมกันว่า จะทำแผนพัฒนาสหกรณ์ เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์ ดังนี้

แผนพัฒนาสหกรณ์
สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำพัฒนา จำกัด
แผนธุรกิจสินเชื่อ

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|----------|--------------|
| ๑. จัดทำข้อมูลสมาชิก ที่มีหนี้ค้าง ๒ - ๕ ปี ที่มีหนี้ค้าง ๖ ปีขึ้นไป - เสียชีวิต - อยู่นอกแดนดำเนินงาน - เหนียวหนี้ - ชรา - ไม่มีอาชีพเกษตร - มีอาชีพเกษตร - หนี้ที่ขายให้กองทุนฟื้นฟูฯ หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ |รายรายรายรายรายรายรายราย | ๑ พ.ค.๖๔ | จนท.สินเชื่อ |
| ๒. พบปะสมาชิกที่มีหนี้ค้าง (ชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงานและเพื่อให้ทราบปัญหาอุปสรรค) | ราย | พ.ค.๖๔ | จนท.สินเชื่อ |

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------|----------|--------------|
| - เสนอที่ประชุม - ติดตามแก้ไข หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก สหกรณ์ | | | |
| ๓. ตั้งเป้าติดตามหนี้ (เป็นยอดวงเงินในการ ติดตาม) หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก สหกรณ์ |บาท | เม.ย.๖๕ | จนท.สินเชื่อ |

แผนธุรกิจการตลาด

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---------------------------------------|-------------------------|--------------|
| ๑ ข้อมูล - สมาชิกที่เข้ามาทำธุรกิจ - บุคคลภายนอก หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก สหกรณ์ |รายราย ๒,๗๐๐,๐๐๐ บาท | ๑ พ.ค.๖๕ -๓๐เม.ย. ๖๕ | จนท.การตลาด |
| ๒ รัักษายอดธุรกิจเดิม - เพิ่มยอดขาย - ปูย - น้ำมัน | ๕๐๐,๐๐๐ บาท ๖๐๐,๐๐๐ บาท | | |
| ๓. เสนอที่ประชุม -รายงานผล | | | |

แผนธุรกิจบริการตลาดกลาง

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--------------------|--------------|
| ๑ ข้อมูล - พื้นที่เพาะปลูก - มั่นสำปะหลัง - ถั่วเขียว - ข้าวโพด - ผัก - ข้าว |รายรายรายรายรายราย | ๑ พ.ค.๖๔ - ส.ค. ๖๕ | จนท.การตลาด |
| คนมาใช้บริการ - มั่นสำปะหลัง - ถั่วเขียว - ข้าวโพด - ข้าว |รายรายรายราย | | |
| หาลูกค้า - คนเดิม - คนใหม่ |รายราย | | |
| หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก สหกรณ์ | | | |

แผนพัฒนาสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรคนทีพัฒนา จำกัด

แผนธุรกิจสินเชื่อ

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|-----------------------|--------------|
| ๑. จัดทำข้อมูลสมาชิก ที่มีหนี้ รายละเอียดดังนี้ : - เสียชีวิต - อยู่นอกแดนดำเนินงาน - เหนียวหนี้ - ชรา - ไม่มีอาชีพเกษตร - มีอาชีพเกษตร | ...ราย ...ราย ...ราย ...ราย ...ราย ...ราย | ๑ เดือน (๑ ก.ค.๖๔) | จนท.สินเชื่อ |
| หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก สหกรณ์ | | | |
| ๒. จัดทำข้อมูลแบ่งเป็น | | | |

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|-----------------------|--------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - หนี้ถึงกำหนดชำระ - หนี้ค้าง หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ | <ul style="list-style-type: none"> ...บาท ...บาท | ๑ ก.ค.๖๔ - ๓๐ มี.ย.๖๕ | |
| ๓. จัดทำข้อมูลดอกเบี้ยย <ul style="list-style-type: none"> - ดอกเบี้ยค้าง - ดอกเบี้ยพึง หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ | <ul style="list-style-type: none"> ...บาท ...บาท | พ.ค.๖๔ | |
| ๔. พบปะสมาชิก หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ | ...ราย | พ.ค.๖๔ | |
| ๕. ติดตามแก้ไขข้อสังเกต <ul style="list-style-type: none"> - เกินระเบียบ - ขาดบัตรประชาชน หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ | <ul style="list-style-type: none"> ...ราย ...ราย | พ.ค.๖๔ | |

แผนธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|--|------------|----------|--------------|
| ปุ๋ย,ยา | | | |
| ๑. ข้อมูลลูกค้าเดิม | ...บาท | ๑ ปี | การตลาด |
| ๒. ข้อมูลลูกค้า (สำหรับซื้อปุ๋ย) | | | |
| - สมาชิกใหม่ | ...ราย | | |
| - เกษตรทั่วไป | ...ราย | | |
| ๓. ฝากขาย | | | |
| - ปุ๋ย | | | |
| - ยา | | | |
| หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ | | | |
| น้ำมัน | | | |
| ๑. รักษายอดขาย (เดิม) | ๕๐ ล้านบาท | ๑ ปี | การตลาด |
| ๒. เพิ่มรายได้ (ภาพลักษณ์) | ...บาท | | |
| อื่นๆ | | | |
| สำรวจความต้องการของสมาชิก เพื่อหาเมล็ดพันธุ์ถั่วเขียวมาจำหน่าย | ...ราย | | |
| หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์ | | | |

แผนธุรกิจรวบรวม

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|---|----------|----------------------|--------------------|
| ๑. หาผู้รับซื้อข้าว | ๑ ราย | ๑ ก.ค.๖๔- ๓๐ มิ.ย.๖๕ | หัวหน้าการตลาด |
| ๒. ข้อมูลลูกค้า | | | และจนท. การตลาด |
| - ลูกค้าเดิม | ...ราย | | |
| - ลูกค้าใหม่ | ...ราย | | |
| ๓. ประชุมกลุ่มสมาชิก | | | |
| (วันประชุมใหญ่แบ่งกลุ่มย่อยโดยแยกเป็นห้องส่งตัวแทนเป็นประธานกลุ่ม,เลขานุการกลุ่ม มาประชุมเพื่อแก้ไขปัญหา) | ๑ ครั้ง | วันประชุมใหญ่ | |
| หมายเหตุ : หากสหกรณ์จัดทำข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้วให้นำมาใส่ในเป้าหมาย | | | |

แผนพัฒนาบุคลากรสหกรณ์

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------|--|--|--------------|
| อบรมบุคลากรสหกรณ์ | คณะกรรมการ สมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ ฝ่ายจัดการ | อบรมแล้วโดยศูนย์ฯ๑๔ อบรมแล้วโดยศูนย์ฯ๑๔ รอหน่วยงานจัดอบรม รอสนับสนุนวัสดุสหกรณ์เปิดอบรม | จสส. |

๖. ประเมินความรู้ก่อน - หลังอบรม

๗. ประเมินความพึงพอใจของผู้รับการอบรม

๘. ส่งแผนพัฒนาสหกรณ์ที่ได้จากการอบรมให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อใช้ติดตามผลการดำเนินการตามแผน

๙. ส่งแผนพัฒนาสหกรณ์ให้สหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย นำไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม

สรุปผลการดำเนินการ
โครงการฝึกอบรม

สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม
หลักสูตร “พัฒนาศณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

๑. วัน เวลา สถานที่

| รุ่น | วันที่จัดอบรม | สถานที่ | จำนวนผู้เข้าอบรม(คน) | | | | ร้อยละ (%) | จำนวนวิทยากรและเจ้าหน้าที่(คน) | | | งบประมาณ(บาท) | | |
|------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|----|-----|------|------------|--------------------------------|------|-----|---------------|--------|--------|
| | | | แผน | ผล | ชาย | หญิง | | ชาย | หญิง | รวม | แผน | ผล | ร้อยละ |
| ๑ | ๑๖ - ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔ | สหกรณ์การเกษตรรณำบ่อคำพัฒนา จำกัด | ๒๒ | ๒๒ | ๗ | ๑๕ | ๑๐๐ | ๓ | ๒ | ๕ | ๒๑,๐๖๐ | ๒๑,๐๖๐ | ๑๐๐ |
| ๒ | ๒๓ - ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔ | สหกรณ์การเกษตรคนซีพัฒนา จำกัด | ๒๒ | ๒๒ | ๑๖ | ๖ | ๑๐๐ | ๒ | ๓ | ๕ | ๒๑,๐๖๐ | ๒๑,๐๖๐ | ๑๐๐ |

๒. ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

๒.๑ คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับการพัฒนาตามกระบวนการฝึกอบรม จำนวน ๔๔ คน (เข้ารับการพัฒนากัน ๔๔ คน)

๒.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น (คณะกรรมการสหกรณ์มีความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐๐)

๒.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรมร้อยละ ๑๐๐ (ผู้เข้าอบรมมีแผนพัฒนาสหกรณ์และนำไปประยุกต์ใช้ ร้อยละ ๑๐๐)

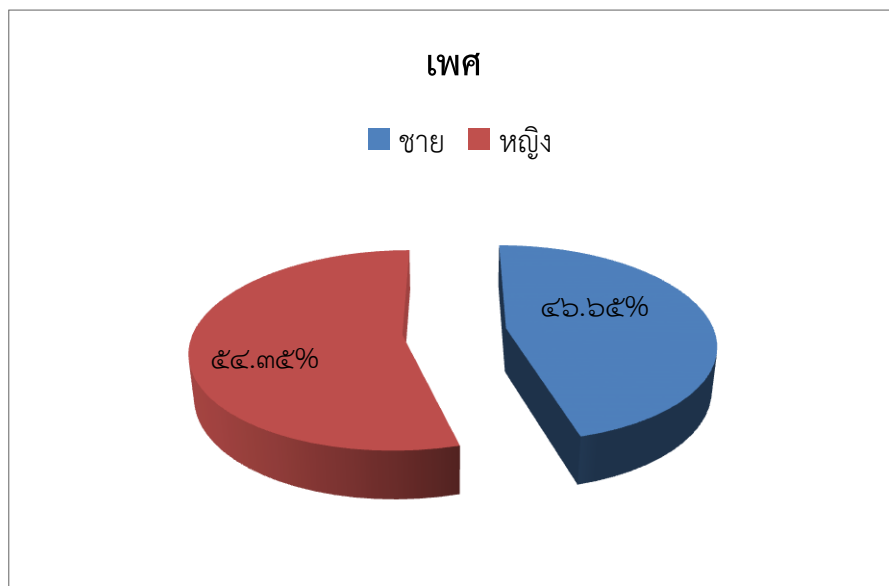
สรุปผลตาม
แบบประเมินความพึงพอใจ
กำแพงเพชร

สรุปแบบประเมินผลโครงการ

เก็บข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม ซึ่งข้อมูลนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน มีผู้เข้ารับการอบรมในโครงการจำนวน ๔๐ คน โดยตอบแบบประเมินความพึงพอใจ จำนวน ๔๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๙๐ ของผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลทั่วไป

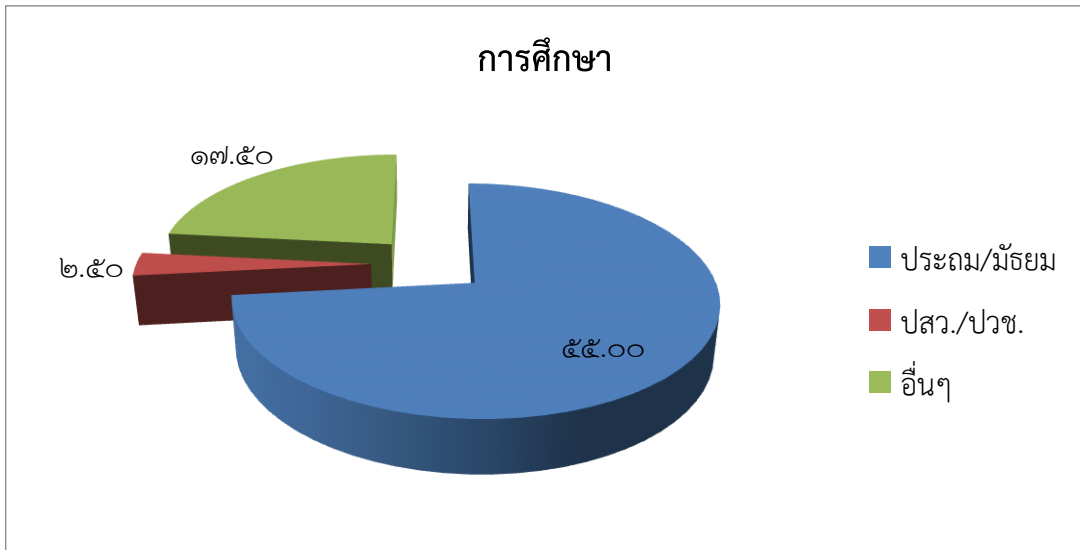
๑. เพศ ชาย จำนวน ๒๑ คน, หญิง จำนวน ๑๙ คน



จากข้อมูลพบว่า ผู้เข้าอบรมส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๓๕

๒. การศึกษา

| | | | |
|----------------------|-------|----|----|
| ชั้นประถม/มัธยมศึกษา | จำนวน | ๒๒ | คน |
| ปสว./ปวช. | จำนวน | ๑ | คน |
| อื่นๆ | จำนวน | ๗ | คน |



จากข้อมูลพบว่า ผู้เข้าอบรมส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๕๕

ส่วนที่ ๒ : ความพึงพอใจต่อโครงการจัดประชุม

เก็บข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “พัฒนาการมีส่วนร่วมในการดูแล สหกรณ์ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร” จากการอบรมให้ความรู้สมาชิกสหกรณ์ ได้แก่ สหกรณ์การเกษตรนาบ่อคำ พัฒนา จำกัด และสหกรณ์การเกษตรนครพัฒนา จำกัด จังหวัดกำแพงเพชร แบบประเมินฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อ รวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นการแปลผลตามการแบ่งช่วงคะแนนเฉลี่ย ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบ กับค่าคะแนนที่คำนวณได้ตามขั้นตอนที่ระบุไว้โดย (กัลยา วานิชย์ บัญชา, ๒๕๔๖)

ค่าคะแนนเฉลี่ย ความหมายค่าคะแนนเฉลี่ย

๔.๒๑ - ๕.๐๐ มีความคิดเห็น ในระดับมากที่สุด

๓.๔๑ - ๔.๒๐ มีความคิดเห็น ในระดับมาก

๒.๖๑ - ๓.๔๐ มีความคิดเห็น ในระดับปานกลาง

๑.๘๑ - ๒.๖๐ มีความคิดเห็น ในระดับน้อย

๑.๐๐ - ๑.๘๐ มีความคิดเห็น ในระดับน้อยมาก

สรุปจากแบบประเมินความพึงพอใจทั้งหมด ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านการบรรลุวัตถุประสงค์

๒. ด้านวิทยากร

๓. ด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา

๔. การดำเนินการโครงการ

๑. ด้านการบรรลุวัตถุประสงค์

| ประเด็นความคิดเห็น (๔๐) | ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้ | | | | | \bar{X} (ค่าเฉลี่ย) |
|--|--|----------|------------------|-----------|---------------------|--------------------------|
| | มากที่สุด ๕ | มาก ๔ | ปาน กลาง ๓ | น้อย ๒ | น้อย ที่สุด ๑ | |
| ๑. เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์ | ๓๒ | ๕ | ๓ | | | ๔.๗๓ |
| ๒. เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รู้และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐกับการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง | ๓๓ | ๖ | ๑ | | | ๔.๘๐ |
| ๓. เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับทราบและเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ตนเอง และสามารถกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน | ๓๒ | ๗ | ๑ | | | ๔.๗๘ |
| รวม | | | | | | ๔.๗๗ |

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านการบรรลุประสงค์ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๗

๒. ด้านวิทยากร

| ประเด็นความคิดเห็น | ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้ | | | | | \bar{X} (ค่าเฉลี่ย) |
|--|--|----------|------------------|-----------|---------------------|--------------------------|
| | มากที่สุด ๕ | มาก ๔ | ปาน กลาง ๓ | น้อย ๒ | น้อย ที่สุด ๑ | |
| ๑. ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของวิทยากร | ๓๖ | ๓ | ๑ | | | ๔.๘๘ |
| ๒. การใช้เวลาตามที่กำหนดไว้ | ๓๐ | ๖ | ๔ | | | ๔.๖๕ |
| ๓. การตอบข้อซักถามในการฝึกอบรม | ๓๐ | ๕ | ๑ | | | ๔.๓๒ |
| รวม | | | | | | ๔.๖๒ |

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านวิทยากร ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๖๒

๓. ด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา

| ประเด็นความคิดเห็น | ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้ | | | | | \bar{X} (ค่าเฉลี่ย) |
|---|--|----------|------------------|-----------|---------------------|--------------------------|
| | มากที่สุด ๕ | มาก ๔ | ปาน กลาง ๓ | น้อย ๒ | น้อย ที่สุด ๑ | |
| ๑. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ สหกรณ์ | ๓๒ | ๗ | ๑ | | | ๔.๗๕ |
| ๒. ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ | ๓๓ | ๕ | ๒ | | | ๔.๗๕ |
| ๓. แผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน | ๓๐ | ๕ | ๑ | | | ๔.๓๒ |
| รวม | | | | | | ๔.๖๐ |

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๖๐

๔. ด้านการดำเนินการโครงการ

| ประเด็นความคิดเห็น | ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้ | | | | | \bar{X} (ค่าเฉลี่ย) |
|---|--|----------|------------------|-----------|---------------------|--------------------------|
| | มากที่สุด ๕ | มาก ๔ | ปาน กลาง ๓ | น้อย ๒ | น้อย ที่สุด ๑ | |
| ด้านการดำเนินการโครงการ | | | | | | |
| ๑. หลักสูตรฝึกอบรม มีความเหมาะสม | ๓๒ | ๕ | ๓ | | | ๔.๗๓ |
| ๒. ระยะเวลาการอบรม มีความเหมาะสม | ๒๙ | ๘ | ๓ | | | ๔.๖๕ |
| ๓. สถานที่จัดอบรม มีความเหมาะสม | ๓๒ | ๗ | ๑ | | | ๔.๗๗ |
| ๔. การบริการอาหาร / เครื่องดื่ม มีความเหมาะสม | ๓๑ | ๖ | ๓ | | | ๔.๗๐ |
| ๕. ความพึงพอใจโดยภาพรวม ต่อการเข้าร่วมโครงการ | ๓๓ | ๕ | ๒ | | | ๔.๗๗ |
| รวม | | | | | | ๔.๗๒ |

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านการดำเนินการโครงการ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๗๒

ส่วนที่ ๓ : ผู้เข้ารับการอบรมได้อะไรจากการอบรมครั้งนี้

๑. ได้รับความรู้และความเข้าใจในการบริหารจัดการร่วมกัน
๒. มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสหกรณ์
๓. ได้แผนในการพัฒนาสหกรณ์

สิ่งที่ได้จากการดำเนินการโครงการฝึกอบรม

๑. กรรมการสหกรณ์ได้มีความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเอง
๒. กรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์
๓. สหกรณ์มีแผนพัฒนาสหกรณ์ที่สามารถนำไปปรับใช้ให้ตรงกับบริบทของสหกรณ์
๔. ศูนย์ฯ มีแผนสำหรับการติดตามการดำเนินการโครงการฝึกอบรมเพื่อใช้วัดความสำเร็จของการจัด

โครงการฝึกอบรม

ภาพการอบรมโครงการฝึกอบรม
หลักสูตร “พัฒนาการคณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ”



