

สรุปโครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์
เข้มแข็งทั้งคณะ”
(จังหวัดนครสวรรค์)

คำนำ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์ และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐ และเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ตนเองพร้อมทั้งสามารถกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืนในพื้นที่จังหวัดนครสวรรค์

ศูนย์ฯ ได้จัดทำสรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการจัดโครงการและภาพรวม ศูนย์ฯ ขอขอบพระคุณเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนโครงการด้วยดี และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดที่ให้ความร่วมมือดำเนินการตามโครงการจนบรรลุวัตถุประสงค์ ศูนย์ฯ หวังว่าเอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ ข้อมูลเบื้องต้น	๑
- สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด	
- สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด	
ผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม	๗
สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม	๑๗
สรุปผลตามแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรม	๑๘
- ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป	
- ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อโครงการจัดประชุม	
- ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะ	
สิ่งที่ได้จากการดำเนินการโครงการฝึกอบรม	๒๒
ภาพการอบรมโครงการฝึกอบรม	๒๓

โครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ

๑. เลขที่โครงการ (ศส.๑๔) ๒/๒๕๖๔
๒. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์สหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๔. หลักการและเหตุผล

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็นหลัก : เกษตรสร้างมูลค่า และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร หัวข้อการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ซึ่งให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้การสร้างมูลค่าในภาคเกษตร ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการทรัพยากรทางการ เกษตร และการพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตร เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม อย่างเหมาะสม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและระบบติดตาม ฝ้าระวังและเตือนภัย สินค้าเกษตรให้ทันกับสถานการณ์ การส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สนับสนุนภาคการเกษตรที่สอดคล้องกับความต้องการและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ ในเชิงพาณิชย์ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดหรือ กลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมและขยายตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เกษตรในรูปแบบต่างๆ โดยได้กำหนด เป้าหมายภายใต้แผนแม่บทย่อยการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ให้สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๔ ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ ๑ และ ๒ อย่างน้อยร้อยละ ๘๘ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ ๒๓

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดขึ้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ออกเป็น ๔ ระดับชั้น คือ ชั้น ๑ ชั้น ๒ ชั้น ๓ และชั้น ๔ โดยมีเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ประกอบด้วย ๔ ด้าน ได้แก่ ๑.ด้าน ความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒.ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓.ด้านประสิทธิภาพในการ จัดการองค์กร และ ๔.ด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีเป้าหมายในการพัฒนา ความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นที่พึ่งของสมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชน และยกระดับ สหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นตัวแทนของบรรดาสมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งจากที่ ประชุมใหญ่มีหน้าที่บริหารกิจการสหกรณ์ เพื่อแก้ปัญหาให้สมาชิกและตอบสนองความต้องการของบรรดา สมาชิกทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการดำเนินการต้องตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำของสหกรณ์ ต้องทำหน้าที่กำกับดูแลและขับเคลื่อนกิจการของสหกรณ์ให้ บรรลุเป้าหมายในการจัดตั้งสหกรณ์ และอยู่รอดท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจแบบเสรีนิยม ที่มีการแข่งขันสูงและ การเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น คณะกรรมการจึงต้องใช้ทั้งความรู้ ความสามารถ ควบคู่กับการใช้คุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในการบริหารกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่น ศรัทธาและมีส่วนร่วม ในการดำเนินธุรกิจแบบสหกรณ์ร่วมทั้งได้รับการยอมรับเชื่อมั่นจากองค์กรอื่น ๆ ว่าระบบสหกรณ์สามารถ

แก้ปัญหาด้านเศรษฐกิจและสังคมให้มวลสมาชิกได้จริง ฉะนั้น กรรมการสหกรณ์จึงต้องมียุทธศาสตร์หลายด้าน เช่น ด้านการดำเนินธุรกิจแบบ

สหกรณ์ การบริหารการเงิน การบริหารงานบุคคล กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ จึงจะเป็นคณะกรรมการที่สามารถสร้างให้สมาชิกมั่งคั่ง สหกรณ์มั่นคง ทั้งสมาชิกและสหกรณ์ยั่งยืน ต่อไป

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนา คณะกรรมการสหกรณ์ในฐานะผู้นำสหกรณ์ ให้มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญใน ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์ เพื่อพัฒนา สหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง สร้างความศรัทธาและความเชื่อมั่นให้กับสมาชิกสหกรณ์และประชาชนทั่วไป และสามารถเป็นองค์กรหลักในการรองรับนโยบายภาครัฐสู่สมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชนในระดับอำเภอ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จึงมอบหมายให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท ดำเนินการจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ขึ้น

๕. วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์

๒) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รู้และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐกับการ พัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง

๓) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับทราบและเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ตนเอง และสามารถ กำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน

๖. กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ ผู้ตรวจสอบกิจการการ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงาน สหกรณ์จังหวัด ผู้เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ และผู้สังเกตการณ์ รวมแห่งละ ๒๒ คน

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

จังหวัด	ระยะเวลา	กลุ่มเป้าหมาย
นครสวรรค์	วันที่ ๑๕ -๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด
	วันที่ ๒๒ -๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด

๘. หลักสูตรการอบรม

- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของ กรรมการสหกรณ์ เพื่อให้สามารถบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื้อหาวิชา - บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์
- ธรรมชาติของสหกรณ์ การบริหารกิจการสหกรณ์ที่ดี
- ความรู้เบื้องต้นด้านการเงิน และบัญชี
- กฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ที่คณะกรรมการต้องรู้และปฏิบัติ

วิธีการ บรรยาย แบ่งกลุ่มอภิปราย

- ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และรับทราบสถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อให้สามารถวางแผนการบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เนื้อหาวิชา	การวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ ในแต่ละมิติ
วิธีการ	บรรยาย แบ่งกลุ่มอภิปราย
- แผนการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	๖ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนการพัฒนาสหกรณ์ของตนเองให้ตรงตามสถานะการดำเนินงาน และสภาพปัญหาปัจจุบัน
เนื้อหาวิชา	การวางแผนพัฒนาสหกรณ์ ตามบริบทสหกรณ์
วิธีการ	บรรยาย แบ่งกลุ่มอภิปราย
รวม	๑๒ ชั่วโมง

๙. วิทยากร

วิทยากร จากภาครัฐ และเอกชน สำนักงานสหกรณ์จังหวัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในแต่ละหัวข้อวิชา และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๑๐. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย / อภิปราย / แบ่งกลุ่ม / กิจกรรมกลุ่ม

๑๑. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ กรมส่งเสริมสหกรณ์ แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้ มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรอง พัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน ๔๒,๑๒๐ (สี่หมื่นสองพันหนึ่งร้อยยี่สิบบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ตามรายละเอียดดังนี้

รายการ	งบประมาณ
๑. ค่าอาหารกลางวัน	๖,๖๐๐
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓,๐๘๐
๓. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม	๒,๖๔๐
๔. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๑,๕๔๐
๕. ค่าตอบแทนวิทยากร	๗,๒๐๐
รวม ต่อ รุ่น	๒๑,๐๖๐
รวม ๒ รุ่น	๔๒,๑๒๐

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔

๑๓. ตัวชี้วัดโครงการ

๑๓.๑ คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับการพัฒนาตามกระบวนการฝึกอบรม จำนวน ๔๔ คน หรือ จำนวนสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการ ๒ แห่ง

๑๓.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น

๑๓.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐

๑๔. การประเมินผล

๑๔.๑ การประเมินผลระหว่างการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม
- การประเมินผลโครงการ

๑๔.๒ การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผลประเมินผู้ผ่านการอบรมในการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสหกรณ์ โดยติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๕.๑ สหกรณ์ภาคการเกษตรมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง สร้างความเชื่อถือศรัทธา และสามารถเป็นที่พึ่งของมวลสมาชิกได้อย่างแท้จริง

๑๕.๒ สหกรณ์เป็นองค์กรหลักในการรองรับนโยบายภาครัฐสู่สมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชนในระดับอำเภอ

๑๕.๓ ภาครัฐสามารถเพิ่มประสิทธิภาพใช้ทรัพยากรในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากด้วยการใช้สหกรณ์เป็นช่องทางการนำทรัพยากรสู่เกษตรกรและชุมชนได้โดยตรง



ข้อมูลเบื้องต้น สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด

ที่มาของข้อมูล สำเนารายงานของผู้สอบบัญชี รายงานผลการตรวจสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒
แนวคิดที่นำมาใช้ : นำข้อสังเกตจากการตรวจสอบของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มาพัฒนาสหกรณ์
สรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

จุดอ่อนของการควบคุมภายใน

๑. ด้านการบริหารจัดการทั่วไป

- คณะกรรมการดำเนินการควรมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วย เช่น ร่วมตรวจนับสินค้าคงเหลือบ้างเป็นครั้งคราว เพื่อจะได้ทราบถึงความเป็นอยู่จริงหรือสภาพของสินค้าคงเหลือ
- การเก็บรักษาเงินสดเกินกว่าระเบียบ (ได้ไม่เกินวันละ ๔๐,๐๐๐ บาท) ถ้าเกินควรนำฝากธนาคาร
- เอกสารประกอบการจ่ายเงิน เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ ค่ารับรอง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ไม่ได้จัดทำให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการรับ - จ่าย และเก็บรักษาเงิน
- การมาปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ไม่ลงเวลามาปฏิบัติงาน สหกรณ์ไม่ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน พ.ศ.๒๕๕๒
- สหกรณ์มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าเป้าหมาย(รายได้) การใช้จ่ายเงินมีการกำหนดไว้แต่จ่ายเกิน เช่น ค่าเบี้ยประชุม ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด มีการจ่ายเงินโดยไม่มีแผนงบประมาณ ได้แก่ ค่าจ้างพนักงานทำความสะอาด ค่าอบรมกรรมการเจ้าหน้าที่ ค่าน้ำดื่ม ค่าถ่ายเอกสาร และค่าใช้จ่ายงานบ้านงานครัว

๒. ด้านการดำเนินธุรกิจ

ไม่เป็นไปตามพ.ร.บ.สหกรณ์ (พ.ศ.๒๕๔๒ ที่แก้ไขเพิ่มเติมแห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๒)

มาตรา ๖๔(๕) รับฝากเงินจากบุคคลภายนอก จำนวน ๑๑ ราย เป็นเงิน ๑๓๑,๑๐๓.๗๒ บาท

ไม่เป็นตามระเบียบของสหกรณ์

(๑) ระเบียบว่าด้วยเงินให้กู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ.๒๕๕๖ ข้อ ๘ หลักประกันเงินกู้

(๒) ระเบียบว่าด้วยการจัดกาสินค้ามาจำหน่ายเป็นเงินเชื่อให้สมาชิก พ.ศ.๒๕๕๘

- ขายสินค้าเชื่อโดยไม่จัดทำหนังสือสัญญา

- ขายสินค้าเชื่อให้บุคคลภายนอก ๖ ราย เป็นเงิน ๑๑๔,๘๑๗.๐๐ บาท (ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ ๒ ราย เป็นเงิน ๑๐๔,๑๘๐.๐๐ บาท)

(๓) ระเบียบว่าด้วยเงินรับฝากออมทรัพย์ มีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม (ระเบียบไม่ได้กำหนด)

ไม่เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์

ข้อบังคับของสหกรณ์หมวด ๘ คณะกรรมการดำเนินการข้อ ๖๗(๕) มีคณะกรรมการผิดชำระหนี้ จำนวน ๑๐ ราย เป็นจำนวนเงิน ๖๓๕,๙๗๖.๒๙ บาท

การวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์

ที่มาของข้อมูล : รายงานผลการสอบบัญชี สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

แนวคิดที่นำมาใช้ : ความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านการตลาด ด้านปฏิบัติการ
สรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. ด้านสภาพคล่อง = ความเสี่ยงที่อาจจะทำให้สหกรณ์ไม่มีเงินมาใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์หมุนเวียน	ภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายคืน (๑ปี)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ๒๕,๕๑๔.๗๙ บาท	เจ้าหนี้การค้า ๓๘๐,๒๕๐ บาท
	เงินกู้ - กสส. ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - ธกส. ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - สกก.ศาลเจ้าไก่ต่อ จำกัด ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - ชุมชุมสกก.นครสวรรค์ จำกัด ๓,๘๙๙,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - สกป.แม่वंก จำกัด ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - สอ.เจ้าหน้าที่สหกรณ์นครสวรรค์ จำกัด ๕๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินรับฝากสมาชิก ๔,๙๘๔,๖๐๒.๕๐ บาท
	เงินรับฝากอื่นๆ ๓,๗๑๗,๘๘๕.๘๔ บาท
รวม ๒๕,๕๑๔.๗๙ บาท	รวม ๒๘,๙๘๑,๗๓๘.๓๔ บาท
	ภาระจ่าย (รายเดือน)
	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (๑ปี) ๒,๐๑๒,๐๒๗.๕๓ บาท
	เฉลี่ยเดือนละ (๑๖๗,๖๖๘.๙๖) บาท

๒. ด้านเครดิต = ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการปล่อยเงินกู้แล้วเรียกเก็บไม่ได้

นำเงินให้สมาชิกกู้และอยู่ที่สมาชิก (๕๖๗ ราย)	เก็บได้ใน ๑ ปี (๓.๗๘%)
ต้นเงิน ๓๕,๑๕๘,๑๕๖.๑๔ บาท	= ๑,๓๒๘,๙๗๘.๓๐ บาท
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ ๑๒,๔๙๗,๐๖๐.๗๐ บาท	= ๑๔๕,๙๗๘.๔๔ บาท
ลูกหนี้การค้า ๔๐๙,๙๖๙.๐๐ บาท	= ไม่มีข้อมูล

๓. ด้านการตลาด = ความเสี่ยงในการนำเงินไปลงทุนแล้วจะได้ผลตอบแทนคุ้มค่าและมีส่วนเหลือ

✓ ธุรกิจสินเชื่อ

เงินให้สมาชิกกู้
ใช้เงิน ๓๕,๑๕๘,๑๕๖.๑๔ บาท

กำไรเฉพาะธุรกิจ
๑,๐๙๒,๐๙๖.๗๗ บาท
(ถ้าไม่นำดอกเบี้ยค้าง, ค่าปรับค้าง มาคิดเป็นรายได้
จะขาดทุนในธุรกิจนี้ ๓,๒๖๐,๓๒๙.๒๒บาท)

✓ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ต้นทุนขาย ๑,๙๘๒,๖๐๔.๕๙ บาท
ค่าใช้จ่าย ๑,๖๒๘,๑๘๐.๐๓ บาท
รวมใช้เงิน ๓,๖๑๐,๗๘๔.๖๒ บาท

กำไรเฉพาะธุรกิจ
(ขาดทุน ๑,๓๐๔,๓๙๓.๐๔ บาท)

✓ ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการขาย

สหกรณ์จ่ายเงิน ๑๖๙,๘๐๙.๗๙ บาท

กำไรเฉพาะธุรกิจ
๓๒๘,๘๓๑.๐๔ บาท

นำเงินไปลงทุนทุกธุรกิจ

ปี ๖๒ ๔๒,๘๓๑,๘๘๒.๖๓ บาท
ปี ๖๑ ๔๓,๓๙๒,๔๖๕.๒๐ บาท
ปี ๖๐ ๔๐,๘๑๔,๔๘๗.๖๒ บาท

ผลตอบแทน

ขาดทุน ๑,๘๗๔,๕๘๗.๐๔ บาท ปี ๖๒
ขาดทุน ๑๘๒,๒๑๒.๙๐ บาท ปี ๖๑
กำไรสุทธิ ๕๒,๐๘๗.๓๒ บาท ปี ๖๐

๔. ด้านการปฏิบัติการ = ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

๔.๑ แผนงานงบประมาณ = สหกรณ์ดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานงบประมาณที่กำหนดไว้

๔.๒ กฎหมาย = การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมแห่ง

พระราชบัญญัติสหกรณ์ ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๒

๔.๓ ข้อบังคับ = ไม่เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ หมวด ๘ ข้อ ๖๗(๕)

๔.๔ ระเบียบ = ว่าด้วยการให้กู้และดอกเบี้ย

ว่าด้วยการรับ - จ่าย และเก็บรักษา

ว่าด้วยการรับฝากเงิน

ว่าด้วยการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายเป็นเงินเชื่อ

ข้อมูลเบื้องต้น
สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด

ที่มาของข้อมูล : สำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓

แนวคิดที่นำมาใช้ : นำข้อสังเกตจากรายงานผลการตรวจสอบบัญชีของสหกรณ์มาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาสหกรณ์
สรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. ด้านการบริหารจัดการทั่วไป

- การควบคุมภายใน เจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมาย (ข้อบังคับ ข้อ ๗๔ (๑๔) พิจารณาดำเนินการแต่งตั้ง หรือจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้จัดการตลอดจน ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้จัดการให้เป็นการถูกต้อง)

๒. ขีดความสามารถในการบริหาร

- ธุรกิจสินเชื่อ การดำเนินธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ๓๕,๔๘๖,๒๙๔.๐๐ บาท ลูกหนี้ชำระหนี้ได้ ๕๐.๕๕ ของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ

(ข้อบังคับ ข้อ ๗๔ (๒๐) พิจารณาและปฏิบัติตามหนังสือของนายทะเบียนสหกรณ์ ร้องนายทะเบียนสหกรณ์ ผู้ตรวจการสหกรณ์ ผู้สอบบัญชีหรือพนักงานเจ้าหน้าที่ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย)

- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์มียอดจำหน่ายสินค้า ๑๕,๖๔๒,๓๘๒.๔๘ บาท มีกำไรขั้นต้นจำนวน ๒๗๒,๒๗๔.๗๔ บาท แต่สหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจนี้ จำนวน ๔๓๐,๘๑๙.๒๔ บาท ทำให้สหกรณ์มีผลการดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายขาดทุน จำนวน ๑๕๗,๔๔๔.๕๐ บาท ปีก่อนขาดทุน ๑๙,๕๑๓.๐๑ บาท (ข้อบังคับข้อ ๗๔ (๒๐))

- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ระหว่างปีรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก เป็นเงิน ๔,๓๘๖,๕๗๓.๐๐ บาท มีผลการดำเนินธุรกิจขาดทุน จำนวน ๖๙๖,๓๔๕.๐๘ บาท ปีก่อนกำไร ๔,๖๑๖.๕๘ บาท (ข้อบังคับข้อ ๗๔ (๒๐))

ที่มาของข้อมูล : รายงานผลการตรวจสอบบัญชี งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓

แนวคิดที่นำมาใช้ : ความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านการตลาด ด้านปฏิบัติการ

สรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. ด้านสภาพคล่อง = ความเสี่ยงที่อาจจะทำให้สหกรณ์ไม่มีเงินมาใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์หมุนเวียน		ภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายคืน (๑ปี)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ๓,๖๗๐,๔๘๘.๗๓ บาท	เงินกู้ - กพส.		๕,๖๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - ธกส.		๑๒,๖๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ - สกป.แม่वंก จำกัด		๔,๘๐๐,๐๐๐ บาท
	เงินรับฝาก		(๔,๔๕๓,๔๖๗) บาท
	เงินกู้ - กพส. (สร้างสนง.)		๒๘๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้กองทุนสงเคราะห์		๔๔๐,๐๐๐ บาท
	เงินกู้ธนาคารออมสิน		๕๑๐,๐๐๐ บาท
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย(ประมาณ)		<u>๑๕๘,๕๘๕</u> บาท
รวม	<u>๓,๖๗๐,๔๘๘.๗๓</u> บาท	รวม	<u>๒๔,๓๘๘,๕๘๕</u> บาท
		ภาระจ่าย (รายเดือน)	
		ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (๑ปี)	๒,๖๒๕,๐๔๕.๗๐ บาท
		เฉลี่ยเดือนละ	(๒๑๘,๗๕๓.๐๐) บาท

สภาพคล่องของสหกรณ์จะขึ้นอยู่กับการมีเงินสดเข้าในแต่ละเดือนเพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายรายเดือน และมีเงินเข้าเมื่อถึงกำหนดชำระหนี้เจ้าหนี้เงินกู้ เช่น เงินจากการขายสินค้า เงินจากสมาชิกมาชำระหนี้ แต่มีข้อจำกัด คือ ต้องจ่ายเงินกู้ให้สมาชิกที่ขอกู้ไว้

๒. ด้านเครดิต = ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการปล่อยเงินกู้แล้วเรียกเก็บไม่ได้

นำเงินให้สมาชิกกู้และอยู่ที่สมาชิก (๓๓๘ ราย)		เก็บได้ใน ๑ ปี	
ต้นเงิน	๒๔,๒๑๐,๐๓๑.๐๐ บาท	=	๑๒,๒๓๘,๑๗๐.๖๗ บาท (๕๐.๕๕%)
ดอกเบี้ยเงินให้กู้	๔,๓๔๕,๗๕๓.๙๑ บาท	=	๑,๔๕๗,๙๖๐.๔๓ บาท (ประมาณ ๓๓.๕๕%)

๒. ด้านการตลาด = ความเสี่ยงในการนำเงินไปลงทุนและจะได้ผลตอบแทนคุ้มค่าและมีส่วนเหลือ

✓ ธุรกิจสินเชื่อ

เงินให้สมาชิกกู้

ใช้เงิน(ให้สมาชิกกู้) ๓๖,๓๓๗,๙๖๔.๔๒ บาท

กำไรเฉพาะธุรกิจ

๓,๕๒๖,๖๖๖.๗๕ บาท

(ถ้าไม่นำดอกเบี้ยค้าง,ค่าปรับค้าง มาคิดเป็นรายได้
จะมีกำไรในธุรกิจนี้ ๑,๓๗๑,๑๐๑.๒๗ บาท)

✓ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ต้นทุนขาย ๑๕,๓๗๐,๑๐๗.๗๔ บาท

ค่าใช้จ่าย ๔๓๐,๘๑๙.๒๔ บาท

รวมใช้เงิน ๑๕,๘๐๐,๙๒๖.๙๘ บาท

กำไรเฉพาะธุรกิจ

ขาดทุน ๑๕๗,๔๔๔.๕๐ บาท

✓ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

จ่ายต้นทุนขาย ๔,๓๘๖,๕๗๓.๐๐ บาท

ค่าใช้จ่าย ๒๕,๑๕๐.๖๓ บาท

๔,๔๑๑,๗๒๓.๖๓ บาท

กำไรเฉพาะธุรกิจ

ขาดทุน ๖๙๖,๓๔๕.๐๘ บาท

นำเงินไปลงทุนทุกธุรกิจ

ปี ๖๓ ๕๑,๔๔๑,๑๐๔.๕๖ บาท

ปี ๖๒ ๓๘,๕๔๐,๑๒๐.๐๔ บาท

ปี ๖๑ ๓๕,๗๗๕,๙๔๖.๓๕ บาท

ผลตอบแทน

กำไรสุทธิ ๒๓๒,๐๒๗.๐๓ บาท ปี ๖๓

ขาดทุนสุทธิ ๑,๒๖๔,๕๖๖.๕๔ บาท ปี ๖๒

กำไรสุทธิ ๘๐,๐๐๖.๐๓ บาท ปี ๖๑

๔. ด้านการปฏิบัติการ = ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

๔.๑ แผนงานงบประมาณ = สหกรณ์ดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานงบประมาณที่กำหนดไว้และขออนุมัติ
ในที่ประชุมใหญ่

๔.๒ ด้านกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติที่ประชุม คำสั่งของสหกรณ์

ผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม

หลักสูตร

“พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

**ผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม
หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ**

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน ๔๒,๑๒๐ บาท (สี่หมื่นสองพันหนึ่งร้อยยี่สิบบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” จังหวัดนครสวรรค์ มีรายละเอียด ดังนี้

๑. กำหนดแผนการจัดอบรม

ผู้อำนวยการศูนย์ฯ๑๔ ประชุมข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง เพื่อกำหนดแผนการจัดอบรม

๒. ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์

๒.๑ ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อคัดเลือกสหกรณ์กลุ่มเป้าหมายเข้ารับการอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๒.๒ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์และสหกรณ์เป้าหมายเพื่อทราบกำหนดวันจัดอบรม

สหกรณ์การเกษตรบึงพิมพา จำกัด ระหว่างวันที่ ๑๒ - ๑๓ มกราคม ๒๕๖๔

สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

๒.๓ ศูนย์ฯ ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ เรื่องขอให้คัดเลือกกลุ่มเป้าหมายใหม่แทนสหกรณ์การเกษตรบึงพิมพา จำกัด เนื่องจากได้รับการประสานจากสหกรณ์ว่าไม่มีความพร้อมเข้าอบรมและสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ แจ้งรายชื่อกลุ่มเป้าหมายใหม่ จากสหกรณ์การเกษตรบึงพิมพา จำกัด เป็นสหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด

๓. ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม

๓.๑ ขออนุมัติโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๓.๒ ขออนุมัติเลื่อนโครงการเนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-๑๙) ศูนย์ฯ ดำเนินการขออนุมัติเลื่อนโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ และแจ้งเลื่อนกำหนดการฝึกอบรมไปยังสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ พร้อมทั้งแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย โดยเลื่อนออกไปก่อนจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลายลง

๓.๓ ด้วยสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโคโรนา(โควิด-๑๙) คลี่คลาย ศูนย์ฯ ดำเนินการขออนุมัติเพื่อกำหนดวันจัดโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ และแจ้งกำหนดการจัดโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ พร้อมทั้งแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด ระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

๔. การถ่ายทอดความรู้

หัวข้อวิชา	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์	๓ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการสหกรณ์ เพื่อให้สามารถบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	
เนื้อหาวิชา	บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์ ธรรมาภิบาลในสหกรณ์ การบริหารกิจการสหกรณ์ที่ดี ความรู้เบื้องต้นด้านการเงิน และบัญชี กฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ที่คณะกรรมการต้องรู้และปฏิบัติ	
วิธีการ	บรรยาย	
วิทยากร	นายธงชัย มากไหม นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจสหกรณ์	



หัวข้อวิชา ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์

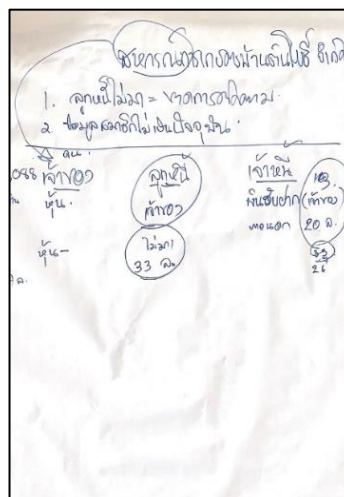
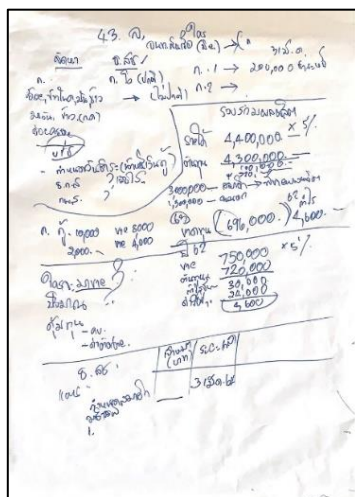
๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และรับทราบสถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อให้สามารถวางแผนการบริหารงานสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื้อหาวิชา การวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ ในแต่ละมิติ

วิธีการ บรรยาย/อภิปรายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ โดยผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท เป็นผู้ประเมินและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องสถานภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ในปัจจุบัน หลังจากนั้นนำข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์ที่วิเคราะห์มาใช้ในการถ่ายทอดความรู้ เพื่อให้ผู้อบรมรู้เกี่ยวกับสถานภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ตนเอง

วิทยากร นางณัญญา ศรีชัย ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท



- หัวข้อวิชา แผนการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ๖ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวางแผนการพัฒนาสหกรณ์ของตนเองให้ตรงตามสถานะการดำเนินงานและสภาพปัญหาปัจจุบัน
เนื้อหาวิชา การวางแผนพัฒนาสหกรณ์ ตามบริบทสหกรณ์
วิธีการ ผู้เข้าอบรม ร่วมกันอภิปราย เพื่อกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์
วิทยากร นางณัญญา ศรีชัย ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท

สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด



1. กำหนดว่ามีผลจากอะไร?

ข้อดี	ข้อเสียด้านการ	ข้อดีทางด้านผล
ผู้ถือหุ้น (ทุกคน)	- ไม่ค่อยรู้	ดี
- ไม่ค่อยรู้	- มีระบบการบัญชี	ดี
- ไม่ค่อยรู้	* 11 คน - 1 คน	ดี
- ไม่ค่อยรู้	* 11 คน - 1 คน	ดี
- ไม่ค่อยรู้	* 11 คน - 1 คน	ดี

2. กำหนดว่าจะเกิดอย่างไร

สิ่งขายออกวัน

สินค้า	จำนวน	ราคา	รวม
สินค้า	42 ค.	28 *	
สินค้า	8 ค.	11 *	
สินค้า	34 ค.	3	
สินค้า	42 ค.		42

รวม = 179,000 - 5,000 = 174,000

1. สินค้า

2. สินค้า

3. สินค้า

4. สินค้า

5. สินค้า

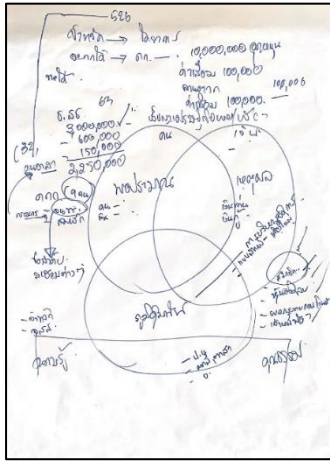
สหกรณ์การเกษตรปฎิรูปที่ดินชุมชนตาง จำกัด



6.5

ประเภท	ปีรวม	รวมพอ	ผู้ปลูก
1. ปลูกข้าว - 1000 - 1000 - 1000	400000 220000	200000 110000	40
2. ปลูกผลไม้ - 1000 - 1000 - 1000	300000 150000	150000 75000	15
รวม	700000	350000	55

รวมแล้ว > 1000000
1000000 - 350000 = 650000
1000000 - 650000 = 350000



จากการแลกเปลี่ยนการแลกเปลี่ยนการดำเนินงานสหกรณ์ของคณะกรรมการสหกรณ์และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ได้มีความเห็นร่วมกันว่า จะทำแผนพัฒนาสหกรณ์ เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์ ดังนี้

แผนพัฒนาสหกรณ์
สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด
แผนธุรกิจสินเชื่อ

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑. จัดทำข้อมูลสมาชิก ที่มีหนี้ค้าง ๑ - ๕ ปี รายละเอียดดังนี้ : - เสียชีวิต - อยู่นอกแดนดำเนินงาน - เหนียวหนี้ - ชรา - ไม่มีอาชีพเกษตร - มีอาชีพเกษตร หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสหกรณ์	๓๘๕ ราย ...ราย ...ราย ...ราย ...ราย ...ราย ...ราย	ภายใน ๑๕ มี.ค.๖๔	จนท.สินเชื่อ
๒. ประชุมกลุ่ม (ชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน)	๒๐ กลุ่ม	ระหว่างวันที่ ๑๕ มี.ค.- ๑๕ เม.ย. ๖๔	จนท.สินเชื่อ ,จนท.การตลาด
๓. พบปะสมาชิก (เลือกกลุ่มว่าพบใคร เช่น หนี้ค้าง ๕ - ๑๐ ปี เหนียวหนี้, ไม่มีอาชีพ เป็นต้น)	๒๘๓ ราย		
๔. รายงานผลการปฏิบัติงาน (ตรวจสอบและรายงานผลตามที่กำหนด)		ทุกเดือน	ผู้ตรวจสอบ กิจการ

แผนธุรกิจจัดหาจำหน่าย

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑. ติดตามลูกหนี้การค้า	๒๙ ราย	๑ ต.ค.๖๓ - ๓๐ ก.ย.๖๔	จนท.การตลาด
๒. รายงานผลการปฏิบัติงาน (ปัญหาอุปสรรค ,การแก้ไขปัญหาอุปสรรค)		ทุกเดือน	ผู้ตรวจสอบ กิจการ

แผนธุรกิจบริการ

กิจกรรม	เป้าหมาย	ปริมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑. จัดทำข้อมูลผู้มาทำธุรกิจนี้ รายละเอียด ดังนี้ : - บุคคลภายนอก - สมาชิก หมายเหตุ : เป้าหมายอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก สหกรณ์รายราย	...ตัน ...ตัน	๑๕ มี.ค.๖๔	จนท. การตลาด
๒. หาลูกค้าใหม่	๓๐ ราย	๑,๒๐๐ตัน	๓๑ พ.ค. ๖๔	
รวม		๒,๕๐๐ ตัน		
๓. ประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกรับผลผลิตมาจำหน่ายที่สหกรณ์ (ที่ประชุมกลุ่ม)				

แผนพัฒนาสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด

แผนธุรกิจสินเชื่อ

กิจกรรม	เป้าหมาย (บาท)	ระยะเวลา (ครบกำหนด)	ผู้รับผิดชอบ
๑. แยกวันครบกำหนดชำระหนี้			จนท.บัญชี
๑.๑ ชุมนุมสหกรณ์ (ด/บ ร้อยละ๗.๕๐)	๓,๓๘๕๘๑๗	๓๑ มี.ค.๖๔	
๑.๒ กรมส่งเสริมสหกรณ์ (ด/บ ร้อยละ ๓) - สัญญา ๑ - สัญญา ๒ - สัญญา ๓	๒,๐๐๐,๐๐๐ ๓,๐๐๐,๐๐๐ ๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๙ มี.ค. ๖๔ ๔ มี.ย.๖๔ ๓๐ เม.ย.๖๔	
๑.๓ สกก.ศาลเจ้าไก่ต่อ จำกัด (ด/บ ร้อยละ ๖)	๘๐๐,๐๐๐	๓๑ มี.ค. ๖๔	
๑.๔ ชกส.ชุมตาบง - สัญญา ๑ (ด/บ ร้อยละ ๖.๖๒๕) - สัญญา ๒ (ด/บ ร้อยละ ๖.๖๒๕) - สัญญา ๓ (โค) สก.ขอขยาย ชกส.ยังไม่ อนุมัติ (ด/บ ร้อยละ ๔.๗๕)	๙๐๐,๐๐๐ ๔,๐๐๐,๐๐๐ ๙,๖๐๐,๐๐๐	๓๐ พ.ย.๖๔ ๓๑ มี.ค. ๖๔ ๓๑ ก.ค. ๖๓	
๑.๕ ธนาคารออมสิน (ด/บ ร้อยละ ๖) งวดที่ ๑ งวดที่ ๒	๓,๑๘๐,๐๐๐ ๕๑๐,๕๔๐	๓๑ มี.ค.๗๐ ๓๑ มี.ค.๖๔ ๓๑ มี.ค.๖๕	

กิจกรรม	เป้าหมาย (บาท)	ระยะเวลา (ครบกำหนด)	ผู้รับผิดชอบ
งวดที่ ๓ งวดที่ ๔ งวดที่ ๕ งวดที่ ๖ งวดที่ ๗		๓๑ มี.ค.๖๖ ๓๑ มี.ค.๖๗ ๓๑ มี.ค.๖๘ ๓๑ มี.ค.๖๙ ๓๑ มี.ค.๗๐	
๑.๖ สกป.แม่वंกั จำกัด (ด/บ ร้อยละ ๖) งวดที่ ๑ งวดที่ ๒ งวดที่ ๓ งวดที่ ๔ งวดที่ ๕ งวดที่ ๖ งวดที่ ๗ งวดที่ ๘ งวดที่ ๙ งวดที่ ๑๐	๔,๘๐๐,๐๐๐ ๒๐๐,๐๐๐ ๒๐๐,๐๐๐ ๓๐๐,๐๐๐ ๓๐๐,๐๐๐ ๔๐๐,๐๐๐ ๔๐๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐ ๑,๐๐๐,๐๐๐ ๑,๐๐๐,๐๐๐	๓๑ มี.ค.๗๓ ๓๑ มี.ค.๖๔ ๓๑ มี.ค.๖๕ ๓๑ มี.ค.๖๖ ๓๑ มี.ค.๖๗ ๓๑ มี.ค.๖๘ ๓๑ มี.ค.๖๙ ๓๑ มี.ค.๗๐ ๓๑ มี.ค.๗๑ ๓๑ มี.ค.๗๒ ๓๑ มี.ค.๗๓	
๒. กำหนดชำระหนี้จากสมาชิก (๔๖ กลุ่ม) กลุ่มที่ ๑ (๔ ราย) กลุ่มที่ ๔ (๑ ราย) กลุ่มที่ ๕ (๕ ราย) กลุ่มที่ ๖ (๓ ราย) กลุ่มที่ ๗ (๓ ราย) กลุ่มที่ ๘ (๙ ราย) กลุ่มที่ ๙ (๒ ราย) กลุ่มที่ ๑๐ (๕ ราย) กลุ่มที่ ๑๑ (๑ ราย) กลุ่มที่ ๑๓ (๗ ราย) กลุ่มที่ ๑๖ (๑ ราย) กลุ่มที่ ๑๙ (๕ ราย) กลุ่มที่ ๒๐ (๒ ราย) กลุ่มที่ ๒๑ (๓ ราย) กลุ่มที่ ๒๔ (๕ ราย) กลุ่มที่ ๒๕ (๓ ราย) กลุ่มที่ ๒๗ (๗ ราย) กลุ่มที่ ๒๘ (๖ ราย) กลุ่มที่ ๓๐ (๓ ราย)	๒๐๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐ ๖๔,๐๕๖.๕๘ ๑๗๕,๐๐๐ ๙๔,๘๖๕ ๖๘๓,๖๕๗ ๓๑,๐๐๐ ๒๔๓,๘๖๓ ๒๕,๐๒๙ ๓๔๑,๐๑๐ ๑๕,๐๐๐ ๓๗๓,๕๕๕ ๔๓,๐๐๐ ๔๘,๐๐๐ ๑๙๑,๘๐๐ ๔๙,๘๑๘ ๓๗๗,๙๐๙.๑๖ ๙๙,๗๑๖.๘๐ ๑๒๙,๐๐๐	๓๑ มี.ค.๖๔	জন.সিন.চৌ

กิจกรรม	เป้าหมาย (บาท)	ระยะเวลา (ครบกำหนด)	ผู้รับผิดชอบ
กลุ่มที่ ๓๑ (๓ ราย)	๑๗๒,๔๗๕		
กลุ่มที่ ๓๒ (๕ ราย)	๙๘,๔๖๖.๔๖		
กลุ่มที่ ๓๓ (๓ ราย)	๑๐๕,๐๐๐		
กลุ่มที่ ๓๔ (๔ ราย)	๒๐๙,๖๗๖.๔๓		
กลุ่มที่ ๓๕ (๗ ราย)	๓๐๒,๐๐๐		
กลุ่มที่ ๓๖ (๒ ราย)	๕๙,๔๐๐		
กลุ่มที่ ๓๗ (๒ ราย)	๑๕,๐๐๐		
กลุ่มที่ ๓๘ (๖ ราย)	๕๖๕,๕๖๙		
กลุ่มที่ ๓๙ (๕ ราย)	๑๑๖,๔๓๐		
กลุ่มที่ ๔๐ (๑ ราย)	๑๕,๐๐๐		
กลุ่มที่ ๔๑ (๒ ราย)	๕๗,๐๐๐		
กลุ่มที่ ๔๒ (๓ ราย)	๑๔๔,๑๑๙		
กลุ่มที่ ๔๔ (๒ ราย)	๔๕,๙๒๕.๑๗		
กลุ่มที่ ๔๕ (๕ ราย)	๑๐๓,๗๗๐		
กลุ่มที่ ๔๖ (๒ ราย)	๔๘,๖๒๕		

๕. ประเมินความรู้ก่อน - หลังอบรม

๖. ประเมินความพึงพอใจของผู้รับการอบรม

๗. ส่งแผนพัฒนาสหกรณ์ที่ได้จากการอบรมให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อใช้ติดตามผลการดำเนินการตามแผน

๘. ส่งแผนพัฒนาสหกรณ์ให้สหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย นำไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม

สรุปผลการดำเนินการ
โครงการฝึกอบรม

สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม
หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

๑. วัน เวลา สถานที่

รุ่น	วันที่จัดอบรม	สถานที่	จำนวนผู้เข้าอบรม(คน)				ร้อยละ ของ เป้าหมาย (%)	จำนวนวิทยากรและ เจ้าหน้าที่(คน)			งบประมาณ(บาท)		
			แผน	ผล	ชาย	หญิง		ชาย	หญิง	รวม	แผน	ผล	ร้อยละ
๑	๑๕ – ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	สกก.บ้านต้นโพธิ์ จำกัด	๒๒	๒๒	๑๑	๑๑	๑๐๐	๒	๒	๔	๒๑,๐๖๐	๒๑,๐๖๐	๑๐๐
๒	๒๒ – ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	สกก.ชุมตาบง จำกัด	๒๒	๒๒	๓	๑๙	๑๐๐	๒	๒	๔	๒๑,๐๖๐	๒๑,๐๖๐	๑๐๐

๒. ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

๒.๑ คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับการพัฒนาตามกระบวนการฝึกอบรม จำนวน ๔๔ คน (คณะกรรมการสหกรณ์เข้ารับการพัฒนากันจำนวน ๔๔ คน)

๒.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น (คณะกรรมการสหกรณ์มีความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐๐)

๒.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรมร้อยละ ๑๐๐ (ผู้เข้าอบรมมีแผนพัฒนาสหกรณ์และนำไปประยุกต์ใช้ ร้อยละ ๑๐๐)

สรุปผลตาม
แบบประเมินความพึงพอใจ
นครสวรรค์

สรุปแบบประเมินผลโครงการ

เก็บข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม ซึ่งข้อมูลนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน มีผู้เข้ารับการอบรมในโครงการจำนวน ๔๔ คน โดยตอบแบบประเมินความพึงพอใจ จำนวน ๔๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๙๑ ของผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลทั่วไป

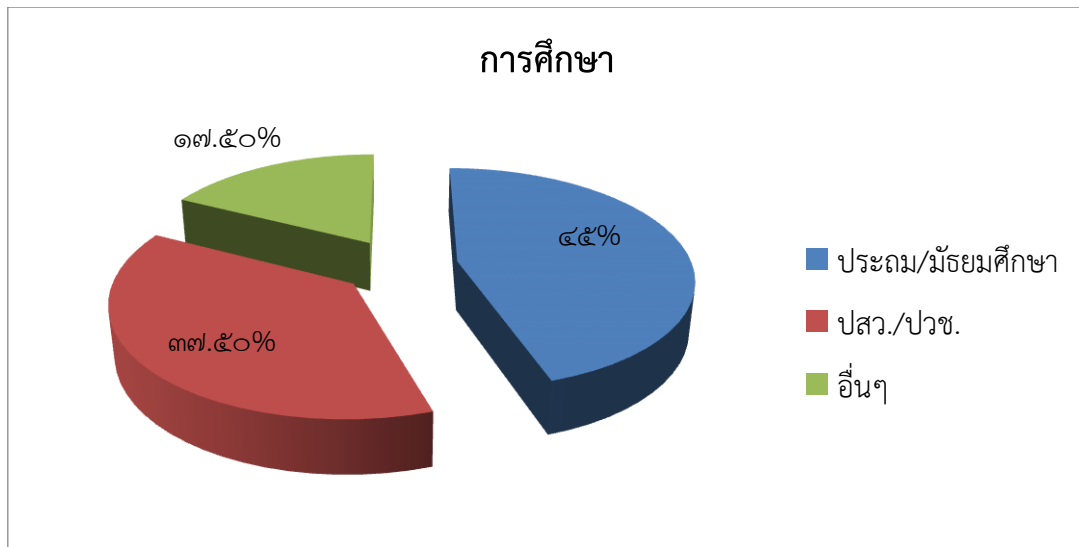
๑. เพศ ชาย จำนวน ๑๒ คน, หญิง จำนวน ๒๘ คน



จากข้อมูลพบว่า ผู้เข้าอบรมส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๗๐

๒. การศึกษา

ชั้นประถม/มัธยมศึกษา	จำนวน	๑๘ คน
ปสว./ปวช.	จำนวน	๑๕ คน
อื่นๆ	จำนวน	๗ คน



จากข้อมูลพบว่า ผู้เข้าอบรมส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๔๕

ส่วนที่ ๒ : ความพึงพอใจต่อโครงการจัดประชุม

เก็บข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “พัฒนาการมีส่วนร่วมในการดูแลสหกรณ์ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร” จากการอบรมให้ความรู้สมาชิกสหกรณ์ ได้แก่ สหกรณ์การเกษตรบ้านต้นโพธิ์ จำกัด และสหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินชุมตาบง จำกัด จังหวัดนครสวรรค์ แบบประเมินฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นการแปลผลตามการแบ่งช่วงคะแนนเฉลี่ยซึ่งใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบ กับค่าคะแนนที่คำนวณได้ตามขั้นตอนที่ระบุไว้โดย (กัลยา วานิชย์บัญชา, ๒๕๕๖)

ค่าคะแนนเฉลี่ย ความหมายค่าคะแนนเฉลี่ย

๔.๒๑ – ๕.๐๐ มีความคิดเห็น ในระดับมากที่สุด

๓.๔๑ – ๔.๒๐ มีความคิดเห็น ในระดับมาก

๒.๖๑ – ๓.๔๐ มีความคิดเห็น ในระดับปานกลาง

๑.๘๑ – ๒.๖๐ มีความคิดเห็น ในระดับน้อย

๑.๐๐ – ๑.๘๐ มีความคิดเห็น ในระดับน้อยมาก

สรุปจากแบบประเมินความพึงพอใจทั้งหมด ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านการบรรลุวัตถุประสงค์

๒. ด้านวิทยากร

๓. ด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา

๔. การดำเนินการโครงการ

๑. ด้านการบรรลุวัตถุประสงค์

ประเด็นความคิดเห็น (๔๐)	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					\bar{X} (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
๑. เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์	๓๑	๗	๒			๔.๗๒
๒. เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รู้และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐกับการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง	๓๐	๘	๒			๔.๗๐
๓. เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รับทราบและเข้าใจในบริบทของสหกรณ์ตนเอง และสามารถกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน	๓๑	๗	๒			๔.๗๓
รวม						๔.๗๑

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านการบรรลุประสงค์ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๑

๒. ด้านวิทยากร

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					\bar{X} (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
๑. ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของวิทยากร	๓๓	๕	๒			๔.๗๗
๒. การใช้เวลาตามที่กำหนดไว้	๓๐	๘	๒			๔.๗๐
๓. การตอบข้อซักถามในการฝึกอบรม	๓๑	๖	๓			๔.๗๐
รวม						๔.๗๒

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านวิทยากร ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๗๒

๓. ด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					\bar{X} (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
๑. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ สหกรณ์	๓๐	๗	๓			๔.๖๗
๒. ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดำเนินงานของสหกรณ์	๓๐	๘	๒			๔.๗๐
๓. แผนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	๓๑	๘	๑			๔.๗๐
รวม						๔.๖๙

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๖๙

๔. ด้านการดำเนินการโครงการ

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					\bar{X} (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
ด้านการดำเนินการโครงการ						
๑. หลักสูตรฝึกอบรม มีความเหมาะสม	๓๓	๕	๒			๔.๗๗
๒. ระยะเวลาการอบรม มีความเหมาะสม	๒๘	๑๐	๒			๔.๖๕
๓. สถานที่จัดอบรม มีความเหมาะสม	๓๑	๖	๓			๔.๗๐
๔. การบริการอาหาร / เครื่องดื่ม มีความเหมาะสม	๓๑	๗	๒			๔.๗๓
๕. ความพึงพอใจโดยภาพรวม ต่อการเข้าร่วมโครงการ	๓๐	๘	๒			๔.๗๐
รวม						๔.๗๑

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๔๐ คน มีความพึงพอใจด้านการดำเนินการโครงการ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๗๑

ส่วนที่ ๓ : ข้อเสนอแนะอื่นๆ ของผู้อบรม

อยากให้เพิ่มระยะเวลาอบรม

สิ่งที่ได้จากการดำเนินการโครงการฝึกอบรม

๑. กรรมการสหกรณ์ได้มีความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเอง
๒. กรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์
๓. สหกรณ์มีแผนพัฒนาสหกรณ์ที่สามารถนำไปปรับใช้ให้ตรงกับบริบทของสหกรณ์
๔. ศูนย์ฯ มีแผนสำหรับการติดตามการดำเนินการโครงการฝึกอบรมเพื่อใช้วัดความสำเร็จ

ของการจัดโครงการฝึกอบรม

ภาพการอบรมโครงการฝึกอบรม
หลักสูตร “พัฒนาการคณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ”



