

# สรุปโครงการฝึกอบรม

## หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วม ในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์”

## คำนำ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เพื่อให้สมาชิกของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีความรู้ความเข้าใจในเรื่อง อุดมการณ์ หลักการ วิธีการ และคุณค่าของสหกรณ์ และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมากขึ้น สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหา สหกรณ์ของตนเอง และให้สหกรณ์สามารถเป็นที่พึ่งและตอบสนองความต้องการที่จำเป็นและมีเหตุมีผลให้กับสมาชิกได้อย่างแท้จริง ในพื้นที่จังหวัดตาก **กำแพงเพชร และนครสวรรค์**

ศูนย์ฯ ได้จัดทำสรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการจัดโครงการและภาพรวม ศูนย์ฯ ขอขอบพระคุณเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนโครงการด้วยดี และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดที่ให้ความร่วมมือดำเนินการตามโครงการจนบรรลุวัตถุประสงค์ ศูนย์ฯ หวังว่าเอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท

## สารบัญ

### หน้า

โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์	
สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม	๖
สรุปผลตามแบบประเมินผลโครงการ	๓๗
- ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป	๓๘
- ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อโครงการจัดประชุม	๓๙
- ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะ	๔๑
สิ่งที่ได้จากการดำเนินการโครงการฝึกอบรม	๔๑



**โครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**  
**ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์**  
**โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์”**  
 \*\*\*\*\*

๑. เลขที่โครงการ (ศส.๑๔) ๔/๒๕๖๕
๒. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์”
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔  
 สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

**๔. หลักการและเหตุผล**

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็นหลัก : เกษตรสร้างมูลค่า และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร หัวข้อการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ซึ่งให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้การสร้างมูลค่าในภาคเกษตร ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการทรัพยากรทางการเกษตร และการพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตร เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและระบบติดตาม ฝ้าระวังและเตือนภัยสินค้าเกษตรให้ทันกับสถานการณ์ การส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สนับสนุนภาคการเกษตรที่สอดคล้องกับความต้องการและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเชิงพาณิชย์ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดหรือกลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมและขยายตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เกษตรในรูปแบบต่างๆ โดยได้กำหนดเป้าหมายภายใต้แผนแม่บทย่อยการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ให้สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๕ ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ ๑ และ ๒ อย่างน้อยร้อยละ ๙๐ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ ๒๕

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ออกเป็น ๔ ระดับชั้น คือ ชั้น ๑ ชั้น ๒ ชั้น ๓ และชั้น ๔ โดยมีเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ประกอบด้วย ๔ ด้าน ได้แก่ ๑.ด้านความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒.ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓.ด้านประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ ๔.ด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นที่พึงของสมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชน และยกระดับสหกรณ์ให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

การสร้างความเข้มแข็งหรือความสำเร็จของสหกรณ์ เกิดจากสมาชิกที่มีความเป็นเจ้าของมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ จึงจะช่วยลดข้อบกพร่องในการดำเนินงานอันจะส่งผลเสียหายต่อสหกรณ์ได้ ตามหลักการบริหารจัดการกิจการที่ดี โดยเฉพาะสมาชิกสหกรณ์ต้องมีจิตสำนึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์ เป็นผู้บริหาร และเป็นผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของสหกรณ์ที่แตกต่างจากธุรกิจอื่น สหกรณ์ไม่สามารถดำเนินกิจการสู่เป้าหมายได้ถ้าหากขาดการมีส่วนร่วมดูแลกำกับในกิจการของสหกรณ์ ทั้งคนทุกฝ่ายต้องร่วมกันทำหน้าที่ของตนเองด้วยความเสียสละ ดังนั้นจึงได้จัดทำโครงการสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ เพื่อเป็นการพัฒนาสมาชิกสหกรณ์ให้รู้บทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตนเองร่วมกัน

กำกับดูแลกิจการสหกรณ์เพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ร่วมพัฒนาสมาชิกและกิจกรรมกลุ่มสมาชิกให้เข้มแข็ง และส่งผลให้สหกรณ์เจริญเติบโตสร้างประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชนอย่างยั่งยืน

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสมาชิกสหกรณ์ในฐานะเจ้าของ ผู้ใช้บริการสหกรณ์ ให้มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกและตระหนักเห็นความสำคัญในปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จึงมอบหมายให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ชัยนาท ดำเนินการจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ ขึ้น

#### ๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อให้สมาชิกของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีความรู้ความเข้าใจในเรื่อง อุดมการณ์ หลักการ วิธีการ และคุณค่าของสหกรณ์ และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

๕.๒ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมากขึ้น

๕.๓ เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหา สหกรณ์ของตนเอง และให้สหกรณ์สามารถเป็นที่พึ่งและตอบสนองความต้องการที่จำเป็นและมีเหตุมีผลให้กับสมาชิกได้อย่างแท้จริง

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

สมาชิกสหกรณ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องในสหกรณ์ ใน ๓ จังหวัดๆละ ๒ รุ่น ๆ ละ ๓๐ คน รวม จำนวน ๖ รุ่น รวมทั้งสิ้น ๑๘๐ คน

#### ๗. ระยะเวลาและสถานที่

จังหวัด	ระยะเวลา	กลุ่มเป้าหมาย
ตาก	วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด
	วันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์นิคมแม่สอด จำกัด
กำแพงเพชร	วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเกษตรเขาชัยโพธิ์ จำกัด
	วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเกษตรวังบัว จำกัด
นครสวรรค์	วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเช่าที่ดินแก้วเลียว จำกัด
	วันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเกษตรโกรกพระ จำกัด

#### ๘. หัวข้อวิชาในหลักสูตรประกอบด้วย

๘.๑ สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน ๓ ชั่วโมง

การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

เนื้อหาวิชา

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์

๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก

๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

วิธีการ บรรยาย / อภิปราย / ถาม-ตอบ

๘.๒ การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างครบวงจร ได้แก่ การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมวางแผนการผลิต การมีส่วนร่วมวางแผนการตลาด การมีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ สามารถแสดงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกได้ตามหลักการของสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เนื้อหาวิชา

๑. การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์

๒. การมีส่วนร่วมการพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนงานของสหกรณ์

๓. การมีส่วนร่วมในการดูแลและ ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์

๔. แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

วิธีการ บรรยาย / ระดมสมอง/กรณีศึกษา/สื่อวีดิทัศน์

รวม ๕ ชั่วโมง

#### ๙. วิทยากร

เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ผู้ทรงคุณวุฒิ ภาครัฐและเอกชน

๑๐. วิธีการฝึกอบรม บรรยาย / อภิปราย / แบ่งกลุ่ม / กิจกรรมกลุ่ม

#### ๑๑. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ กรมส่งเสริมสหกรณ์ แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรอง การพัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน ๙๕,๔๐๐ บาท (เก้าหมื่นห้าพันสี่ร้อยบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ตามรายละเอียดดังนี้

รายการ	งบประมาณ
๑. ค่าอาหารกลางวัน	๔,๕๐๐
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๒,๑๐๐
๓. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม	๓,๖๐๐
๔. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๒,๑๐๐
๕. ค่าตอบแทนวิทยากร	๓,๖๐๐
รวมต่อรุ่น	๑๕,๙๐๐
รวม ๖ รุ่น	๙๕,๔๐๐

## ๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔

## ๑๓. ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

๑๓.๑ สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ จำนวน ๑๘๐ คน

๑๓.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น

๑๓.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐

## ๑๔. การประเมินผล

๑๔.๑ การประเมินผลระหว่างการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม
- การประเมินผลโครงการ

๑๔.๒ การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผลประเมินผู้ผ่านการอบรมในการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ โดยติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

## ๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ทำให้ผู้บริหารสหกรณ์บริหารงานได้ตามหลักธรรมาภิบาล เกิดความมั่นคงและยั่งยืนกับสมาชิกสหกรณ์ต่อไป

\*\*\*\*\*



โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์”

เวลา วัน	๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.
วันแรก	สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกในการ กำกับดูแลกิจการสหกรณ์	อาหารกลางวัน	การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของ สหกรณ์

หมายเหตุ : พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.

วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด
วันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์นิคมแม่สอด จำกัด
วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเกษตรเขาชัยโพธิ์ จำกัด
วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเกษตรวังบัว จำกัด
วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเช่าที่ดินแก้วเขียว จำกัด
วันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สหกรณ์การเกษตรโรกพระ จำกัด

สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม  
หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมใน  
การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์”

## สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน ๓๑,๘๐๐ บาท (สามหมื่นหนึ่งพันแปดร้อยบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” จำนวน ๒ รุ่น (จังหวัดตาก) มีรายละเอียด ดังนี้

### ๑. กำหนดแผนการจัดอบรม

ผู้อำนวยการศูนย์ฯ๑๔ ประชุมข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง เพื่อกำหนดแผนการจัดอบรม

### ๒. ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดตาก

๒.๑ ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดตาก เพื่อแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมายในการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” โดยสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการต้องเป็นสหกรณ์ที่ได้เข้าร่วม โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด ระหว่างวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕

สหกรณ์นิคมแม่สอด จำกัด ระหว่างวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕

### ๓. ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม

๓.๑ ศูนย์ฯขออนุมัติโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์และแจ้งกำหนดการจัดโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักงานสหกรณ์จังหวัดตาก พร้อมทั้งแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย

## ๔.การถ่ายทอดความรู้

### สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด

**หัวข้อวิชา** สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของ ตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

**เนื้อหาวิชา**

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์
๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก
๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

**วิธีการ** บรรยายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของสมาชิกสหกรณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ สหกรณ์ โดยผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ และนักทรัพยากรบุคคล ของศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ให้ความรู้ผ่านกิจกรรมและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของสมาชิกที่ควรมี ต่อสหกรณ์ตามบริบทของสหกรณ์



**หัวข้อวิชา** การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างครบวงจร ได้แก่ การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมวางแผนการผลิต การมีส่วนร่วมวางแผนการตลาด การมีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ สามารถแสดงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกได้ตามหลักการของสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**เนื้อหาวิชา**

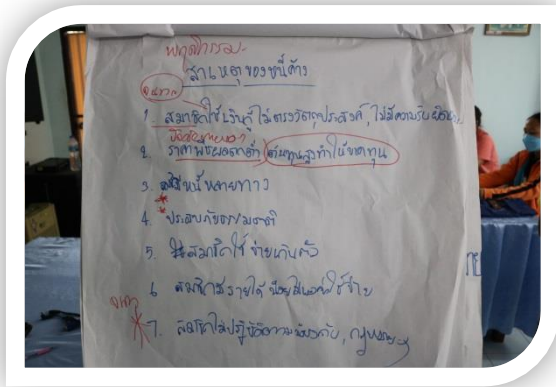
๑. การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์
๒. การมีส่วนร่วมการพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนงานของสหกรณ์
๓. การมีส่วนร่วมในการดูแลและ ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน



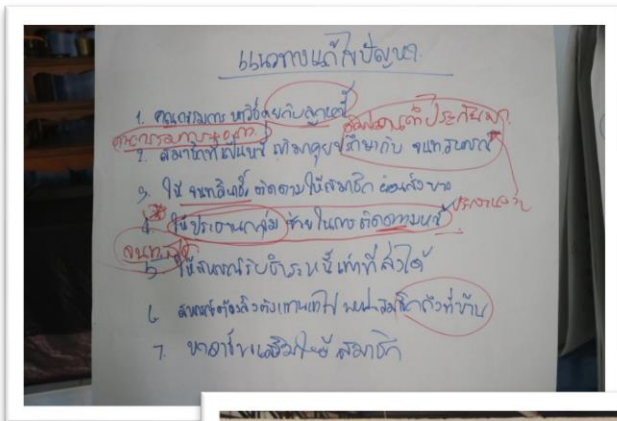


วิธีการ นำแผนพัฒนาสหกรณ์ ที่ได้จากโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” เพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ไขของสหกรณ์ โดย ศูนย์ฯ ได้อธิบายแนวทางการแก้ไขปัญหาตามแผนพัฒนาสหกรณ์ ให้สมาชิกสหกรณ์รับทราบ และแจกบัตรคำให้สมาชิกระดมความเห็นลงในบัตรคำเพื่อหาสาเหตุที่สมาชิกไม่ชำระหนี้ ภายในกำหนด และแนวทางแก้ไข

๑.สาเหตุที่สมาชิกสหกรณ์ไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด



๒.แนวทางแก้ไข



**สรุปประเด็นจากการจัดฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์”  
สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก**

หลังจากที่ผู้เข้าอบรมได้รับรู้เรื่องสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ในภาคเช้าแล้ว สำหรับการอบรมในภาคบ่าย หัวข้อ “การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไข ปัญหาของสหกรณ์” วิทยากร ได้ให้ทุกคนร่วมกันแสดงความคิดเห็นในประเด็นดังต่อไปนี้

**ประเด็น : สาเหตุที่สมาชิกสหกรณ์ไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด**

จากการระดมความคิดของผู้เข้าอบรม จำนวน ๓๑ คน เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ได้แสดงความคิดเห็น จากประเด็นดังกล่าว ดังนี้

๑. สมาชิกใช้เงินกู้ผิดวัตถุประสงค์
๒. ราคาผลผลิตของสมาชิกตกต่ำ
๓. สมาชิกมีหนี้หลายทาง
๔. สมาชิกประสบภัยธรรมชาติ
๕. สมาชิกใช้จ่ายเงินเกินตัว
๖. สมาชิกมีรายได้น้อย แต่มีค่าใช้จ่ายเยอะ
๗. สมาชิกไม่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ระเบียบของสหกรณ์

**แนวทางแก้ไขปัญหาที่สมาชิกไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด**

๑. คณะกรรมการดำเนินการหาแนวทางพูดคุยกับลูกหนี้
๒. สมาชิกที่เป็นหนี้ พร้อมผู้ค้าประกันเข้ามาปรึกษากับคณะกรรมการดำเนินการ หรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์
๓. คณะกรรมการดำเนินการร่วมกันติดตามหนี้กับผู้ค้าประกัน
๔. ประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกมาผ่อนชำระหนี้บางส่วน
๕. สหกรณ์ลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้สมาชิกที่มาชำระก่อนกำหนด
๖. ให้ประธานกลุ่มช่วยกันติดตามเร่งรัดหนี้ค้างชำระ
๗. ให้สหกรณ์รับชำระหนี้เท่าที่สมาชิกมีกำลังในการชำระหนี้
๘. สหกรณ์ควรเข้าไปให้คำแนะนำเกี่ยวกับการชำระหนี้แก่สมาชิกตามกลุ่ม
๙. สหกรณ์ควรจัดหาอาชีพเสริมให้แก่สมาชิก

หลังจากสมาชิกได้เสนอแนวทางการแก้ไขปัญหากรณีที่ไม่มาชำระหนี้ตามกำหนดแล้ว สมาชิกได้ออกเสียงในการเลือกปฏิบัติตามแนวทางของแผนพัฒนาสหกรณ์ที่คณะกรรมการได้ กำหนดไว้ ดังนี้

**แผนพัฒนาสหกรณ์**  
**โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”**  
**สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก**

**แผนพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงิน : เงินรับฝากสมาชิก**

ที่	กิจกรรม/รายละเอียด/วิธีการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๑.	<p><b>จัดกลุ่มประเภทเงินรับฝาก</b>  <b>รายละเอียดดังนี้ :</b></p> <p>-ยอดเงินฝาก ๑ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท            ..... ราย</p> <p>-จัดทำรายละเอียดเป็นรายบุคคล            ..... ราย</p> <p>-๕๐๐,๐๐๑-๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท            ..... ราย</p> <p>-๑,๐๐๐,๐๐๑-๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท            ..... ราย</p> <p>-๒,๐๐๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป            ..... ราย</p> <p><b>หมายเหตุ</b>            ๑. หากสหกรณ์จัดเก็บข้อมูลเสร็จ            เรียบร้อยแล้วให้นำมาใส่ใน            เป้าหมาย            ๒. คณะกรรมการดำเนินการ            ติดตามความคืบหน้าในที่ประชุม            คณะกรรมการดำเนินการ</p>		ภายในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕	น.ส.พรสวาท	-
๒.	<p><b>นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ดำเนินการ</b></p> <p>-เพื่อพิจารณาใช้ประกอบเป็น ข้อมูลในการบริหารต้นทุนเงิน รับฝากของสหกรณ์</p> <p>-นำยอดรับฝากและการถอนเงิน นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อทราบความเคลื่อนไหวของ กระแสเงินสดและรักษาสภาพ คล่อง</p>	ทุกเดือน	เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕	น.ส.พรสวาท	-



**แผนพัฒนาสหกรณ์**  
**โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”**  
**สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก**

**แผนพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงิน : เงินรับฝากสมาชิก**

ที่	กิจกรรม/รายละเอียด/วิธีการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๑.	<p><b>จัดกลุ่มประเภทเงินรับฝาก</b>  <b>รายละเอียดดังนี้ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ยอดเงินฝาก ๑ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>-จัดทำรายละเอียดเป็นรายบุคคล</li> <li>-๕๐๐,๐๐๑-๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>-๑,๐๐๐,๐๐๑-๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>-๒,๐๐๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป</li> </ul> <p><b>หมายเหตุ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. หากสหกรณ์จัดเก็บข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้วให้นำมาใส่ในเป้าหมาย</li> <li>๒. คณะกรรมการดำเนินการติดตามความคืบหน้าในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ</li> </ol>	<p>..... ราย</p> <p>..... ราย</p> <p>..... ราย</p> <p>..... ราย</p>	<p>ภายในวันที่ ๑๕</p> <p>กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕</p>	<p>น.ส.พรสวาท</p>	-
๒.	<p><b>นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-เพื่อพิจารณาใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนเงินรับฝากของสหกรณ์</li> <li>-นำยอดรับฝากและการถอนเงินนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบความเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดและรักษาสภาพคล่อง</li> </ul>	<p>ทุกเดือน</p>	<p>เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑๕</p> <p>กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕</p>	<p>น.ส.พรสวาท</p>	-

แผนพัฒนาสหกรณ์  
 โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”  
 สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด อำเภอมะละมาต จังหวัดตาก

แผนพัฒนาธุรกิจสินเชื่อ

ที่	กิจกรรม/รายละเอียด/วิธีการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๑.	-เจ้าหน้าที่สินเชื่อจัดทำแผนการ ติดตามหนี้เป็นรายเดือน -ลงพื้นที่/ทำหนังสือแจ้ง -กำหนดแผนปฏิบัติ สมาชิก จำนวน.....ราย -รายงานผลการปฏิบัติงานในที่ ประชุมฯ -ลงพื้นที่พบปะสมาชิก จำนวน.....ราย -ทำหนังสือแจ้งสมาชิก จำนวน.....ราย	เดือนละครั้ง	เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๕ เป็นต้นไป	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	ตามที่จ่ายจริง

**แผนพัฒนาสหกรณ์**  
**โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”**  
**สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก**

**แผนพัฒนาเจ้าหน้าที่**

ที่	กิจกรรม/รายละเอียด/วิธีการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๑.	ให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ เจ้าหน้าที่แต่ละตำแหน่ง ตลอดจนการควบคุมภายในที่ดี รายละเอียดดังนี้ : -ตำแหน่งผู้จัดการ -ตำแหน่งสินเชื่อ -ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บัญชี -ตำแหน่งเจ้าหน้าที่การตลาด	๑ ครั้ง	ภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕	ประธานกรรมการ	๒,๐๐๐ บาท
๒.	กำหนดเป้าหมายในการ ปฏิบัติงาน -จัดทำแผนการปฏิบัติงานของแต่ละ คน -กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จเพื่อใช้ ประกอบในการพิจารณาประเมิน เงินเดือน	แผน รายเดือน จัดทำปีละ ๑ ครั้ง	ภายในวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕	เจ้าหน้าที่ ทุกคน	ตามผลสำเร็จ ของงาน
๓.	จัดประชุมเจ้าหน้าที่ เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลในการ ปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่ง เพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน	เดือนละ ๑ ครั้ง	เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕	ผู้จัดการ	-

## สหกรณ์นิคมแม่สอด จำกัด

**หัวข้อวิชา** สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของ ตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

### เนื้อหาวิชา

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์
๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก
๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

**วิธีการ** บรรยายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของสมาชิกสหกรณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ สหกรณ์ ให้ความรู้ผ่านกิจกรรมและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของสมาชิกที่ควรมีต่อสหกรณ์ตาม บริบทของสหกรณ์

**วิทยากร** นายสุรศักดิ์ สว่างศรี นักทรัพยากรบุคคล

**ประเด็น :** บทบาท สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์

### สิทธิของสมาชิกสหกรณ์

๑. เข้าประชุมใหญ่ เพื่อเสนอความคิดเห็น หรือออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมต่าง ๆ
๒. เข้าชื่อเรียกประชุมใหญ่วิสามัญ ในกรณีที่สมาชิก หรือ ผู้แทนสมาชิกของสหกรณ์เป็นผู้ร้องขอให้เรียก ประชุมใหญ่วิสามัญ ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับคำ ร้องขอ ถ้ากรรมการดำเนินการสหกรณ์ไม่เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในกำหนดระยะเวลาตามที่เห็นสมควรก็ได้
๓. เสนอหรือได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ หรือผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. ได้รับบริการทางธุรกิจและทางวิชาการจากสหกรณ์
๕. สิทธิอื่น ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับอื่นของสหกรณ์

### หน้าที่ของสมาชิกสหกรณ์

๑. ปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติ และคำสั่งของสหกรณ์
๒. เข้าประชุมทุกครั้งที่สหกรณ์นัดหมาย
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง
๔. สอดส่องดูแลกิจการของสหกรณ์
๕. ร่วมมือกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ให้เจริญรุ่งเรืองและมั่นคง



**หัวข้อวิชา** การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างครบวงจร ได้แก่ การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมวางแผนการผลิต การมีส่วนร่วมวางแผนการตลาด การมีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ สามารถแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกได้ตามหลักการของสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**เนื้อหาวิชา**

๑. การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์
๒. การมีส่วนร่วมการพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนงานของสหกรณ์
๓. การมีส่วนร่วมในการดูแลและ ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

**วิธีการ** ให้สมาชิกมีส่วนร่วมแก้ปัญหา และจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ โดยให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจแต่ละธุรกิจของสหกรณ์ ศูนย์ฯ ได้ให้ผู้เข้าอบรมแบ่งกลุ่มเพื่อให้ช่วยกันต่อหลอดกาแฟให้มีความสูง และทนทานต่อแรงลมที่จะมากระทบ เพื่อสังเกตพฤติกรรมการทำงาน และการแก้ปัญหาาร่วมกัน สะท้อนให้ผู้เข้าอบรมได้เห็นถึงประโยชน์ของการทำงานร่วมกัน พร้อมทั้งได้แจกบัตรคำให้สมาชิกระดมความเห็นลงในบัตรคำเพื่อหาสาเหตุที่สหกรณ์มีหนี้ค้ำงาน และแนวทางแก้ไขโดยสมาชิกสหกรณ์ ตามประเด็นดังนี้

**วิธีการ** นำแผนพัฒนาสหกรณ์ ที่ได้จากโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” เพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ไขของสหกรณ์ โดย ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ได้อธิบายแนว



ทางการแก้ไขปัญหาตามแผนพัฒนาสหกรณ์ ให้สมาชิกสหกรณ์รับทราบ และแจกบัตรคำให้สมาชิกระดมความเห็นลงในบัตรคำเพื่อหาสาเหตุที่สมาชิกไม่ชำระหนี้ภายในกำหนด และแนวทางแก้ไข

- ๑.สาเหตุที่สมาชิกสหกรณ์ไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด

## ๒.แนวทางแก้ไข

สมาชิกที่เข้ามาร่วมอบรมได้เสนอแนวทางแก้ไขปัญหากรณีที่มาชิกไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด โดยใช้แผนพัฒนาธุรกิจ  
สินเชื่อซึ่งคณะกรรมการสหกรณ์ที่ได้จัดทำแผนพัฒนาไว้ ดังนี้

## แผนพัฒนาสหกรณ์

## โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

สหกรณ์นิคมแม่สอด จำกัด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

## แผนพัฒนาสินเชื่อ

ที่	กิจกรรม/รายละเอียด/วิธีการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๑.	<b>พิจารณาระเบียบ</b> -คณะกรรมการดำเนินการ นำระเบียบว่าด้วยเงินให้กู้ และอัตราดอกเบี้ย มาพิจารณา เพื่อหาแนวทางปฏิบัติร่วมกัน	๑ ครั้ง	ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕	จนท.ธุรการ	๒,๐๐๐ บาท
๒.	<b>แผนธุรกิจสินเชื่อ</b> กำหนดแผน : รายละเอียดดังนี้ -ลงพื้นที่พบปะสมาชิก.....ราย -ส่งหนังสือแจ้งเตือน.....ราย เจ้าหน้าที่รายงานผลในที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการ -แผนที่กำหนด.....ราย -ผลการปฏิบัติงาน.....ราย -ปัญหา/อุปสรรคในการปฏิบัติงาน	เป็นราย เดือน	เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖	จนท.สินเชื่อ	-
๓.	<b>ทำแผนจ่ายเงินกู้เป็นรายเดือน</b> โดยนำข้อมูลจากปีก่อนมาเป็น ข้อมูลในการทำแผน ดังนี้ ๑. กำหนดแผนการจ่ายเงินกู้ จำนวน.....บาท ๒. ผลการจ่ายเงินกู้ จำนวน.....บาท ๓. นำเสนอที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการ	เป็นราย เดือน	เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖	จนท.สินเชื่อ	-

**สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม (กำแพงเพชร)**  
**หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์**

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน ๓๑,๘๐๐ บาท (สามหมื่นหนึ่งพันแปดร้อยบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” จำนวน ๒ รุ่น (จังหวัดกำแพงเพชร) มีรายละเอียด ดังนี้

**๑. กำหนดแผนการจัดอบรม**

ผู้อำนวยการศูนย์ฯ๑๔ ประชุมข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง เพื่อกำหนดแผนการจัดอบรม

**๒. ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร**

๒.๑ ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมายในการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” โดยสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการต้องเป็นสหกรณ์ที่ได้เข้าร่วม โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรเขาชัยโพธิ์ จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๕

สหกรณ์การเกษตรวังบัว จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕

**๓. ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม**

๓.๑ ศูนย์ฯขออนุมัติโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์และแจ้งกำหนดการจัดโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร พร้อมทั้งแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย



## สหกรณ์การเกษตรเขาชัยโพธิ์ จำกัด

**หัวข้อวิชา** สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของ ตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

### เนื้อหาวิชา

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์
๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก
๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

**วิธีการ** บรรยายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของสมาชิกสหกรณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ สหกรณ์ ให้ความรู้ผ่านกิจกรรมและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของสมาชิกที่ควรมีต่อสหกรณ์ตาม บริบทของสหกรณ์

**วิทยากร** นายสุรศักดิ์ สว่างศรี นักทรัพยากรบุคคล

**ประเด็น :** บทบาท สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์

### สิทธิของสมาชิกสหกรณ์

๑. เข้าประชุมใหญ่ เพื่อเสนอความคิดเห็น หรือออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมต่าง ๆ
๒. เข้าชื่อเรียกประชุมใหญ่วิสามัญ ในกรณีที่สมาชิก หรือ ผู้แทนสมาชิกของสหกรณ์เป็นผู้ร้องขอให้เรียก ประชุมใหญ่วิสามัญ ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับคำ ร้องขอ ถ้ากรรมการดำเนินการสหกรณ์ไม่เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในกำหนดระยะเวลาตามที่เห็นสมควรก็ได้
๓. เสนอหรือได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ หรือผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. ได้รับบริการทางธุรกิจและทางวิชาการจากสหกรณ์
๕. สิทธิอื่น ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับอื่นของสหกรณ์

### หน้าที่ของสมาชิกสหกรณ์

๑. ปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติ และคำสั่งของสหกรณ์
๒. เข้าประชุมทุกครั้งที่สหกรณ์นัดหมาย
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง
๔. ส่องส่องดูแลกิจการของสหกรณ์
๕. ร่วมมือกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ให้เจริญรุ่งเรืองและมั่นคง



**หัวข้อวิชา** การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างครบวงจร ได้แก่ การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมวางแผนการผลิต การมีส่วนร่วมวางแผนการตลาด การมีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ สามารถแสดงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกได้ตามหลักการของสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**เนื้อหาวิชา**

๑. การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์
๒. การมีส่วนร่วมการพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนงานของสหกรณ์
๓. การมีส่วนร่วมในการดูแลและ ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

**วิธีการ** ศูนย์ฯ๑๔ ได้สอบถามสมาชิกถึงสาเหตุของปัญหาที่สหกรณ์มีอยู่ในปัจจุบันและแจกกระดาษ เพื่อให้สมาชิกทุกคนได้ร่วมตอบคำถามและศูนย์ฯ๑๔ ได้ทำการสรุปและเรียงลำดับตามความถี่



### ประเด็น : สาเหตุที่สมาชิกสหกรณ์มีหนี้ค้ำงาน

จากการระดมความคิดของผู้เข้าอบรม จำนวน ๓๐ คน เมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ได้แสดงความคิดเห็นจากประเด็นดังกล่าว ดังนี้

๑. สมาชิกมีหนี้หลายทาง
๒. สมาชิกหาเงินไม่พอต่อการชำระหนี้
๓. ราคาผลผลิตของสมาชิกตกต่ำ
๔. สมาชิกว่างงาน
๕. ปัจจัยทางการเกษตร ปุ๋ย ยา ราคาแพง
๕. เกิดวิกฤตโรคระบาด Covid-๑๙ ทำให้รายได้ของสมาชิกลดลง
๖. สมาชิกใช้เงินกู้ผิดวัตถุประสงค์
๗. สมาชิกคิดว่าเป็นหนี้สูญไม่ต้องส่งชำระคืน
๘. สมาชิกขาดความรับผิดชอบ
๙. ฤดูกาลเก็บเกี่ยวไม่ตรงกับการใช้ชำระหนี้ของสมาชิก

แนวทางแก้ไขปัญหาที่สมาชิกไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด



๑. สหกรณ์ลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้สมาชิกที่มาชำระ
๒. คณะกรรมการดำเนินร่วมกันติดตามหนี้กับผู้ค้าประกัน
๓. คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ควรให้ความรู้เกี่ยวกับการลดต้นทุนการผลิตแก่สมาชิกสหกรณ์
๔. คณะกรรมการดำเนินการควรแนะนำการใช้เงินกู้ให้ตรงตามวัตถุประสงค์
๕. กรณีสมาชิกสหกรณ์มีปัญหาในการประกอบอาชีพซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชำระหนี้ควรเข้ามาแจ้งปัญหาให้คณะกรรมการดำเนินการทราบเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
๖. สหกรณ์ควรทำข้อมูลลูกหนี้ และผู้ค้าประกันอย่างละเอียด
๗. คณะกรรมการดำเนินการควรออกพบปะสมาชิกสหกรณ์เพื่อสอบถามถึงปัญหาต่าง ๆ ร่วมกันหาแนวทางแก้ปัญหานั้นได้ทันที



## สหกรณ์การเกษตรวังบัว จำกัด

**หัวข้อวิชา** สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของ ตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

**เนื้อหาวิชา**

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์
๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก
๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

**วิธีการ** บรรยายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของสมาชิกสหกรณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ สหกรณ์ โดยผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ และนักทรัพยากรบุคคล ของศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ ให้ความรู้ผ่านกิจกรรมและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของสมาชิกที่ควรมี ต่อสหกรณ์ตามบริบทของสหกรณ์



**หัวข้อวิชา** การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง  
**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างครบวงจร ได้แก่ การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมวางแผนการผลิต การมีส่วนร่วมวางแผนการตลาด การมีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ สามารถแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกได้ตามหลักการของสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- เนื้อหาวิชา**
๑. การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์
  ๒. การมีส่วนร่วมการพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนงานของสหกรณ์
  ๓. การมีส่วนร่วมในการดูแลและ ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
  ๔. แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

**วิธีการ** ให้สมาชิกมีส่วนร่วมแก้ปัญหา และจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ โดยให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจแต่ละธุรกิจของสหกรณ์ ศูนย์ฯ ได้แจกบัตรคำให้สมาชิกระดมความเห็นลงในบัตรคำเพื่อหาสาเหตุที่สหกรณ์ดำเนินธุรกิจขาดทุน และแนวทางแก้ไขโดยสมาชิกสหกรณ์ ศูนย์ฯ ได้ให้ผู้เข้าอบรมแบ่งกลุ่มเพื่อให้ช่วยกันต่อหลอดกาแฟให้มีความสูง และทนทานต่อแรงลมที่จะมากระทบ

หลังจากที่ผู้เข้าอบรมได้รับรู้เรื่องสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ในภาคเช้าแล้ว สำหรับการอบรมในภาคบ่าย หัวข้อ “การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไข ปัญหาของสหกรณ์” วิทยากร ได้ให้ทุกคนร่วมกันแสดงความคิดเห็นในประเด็นดังต่อไปนี้

**แนวทางแก้ไขปัญหที่สมาชิกไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด**



## สรุปประเด็นจากการจัดฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” สหกรณ์การเกษตรวังบัว จำกัด อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร

หลังจากที่ผู้เข้าอบรมได้รับรู้เรื่องสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ในภาคเช้าแล้ว สำหรับการอบรมในภาคบ่าย หัวข้อ “การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไข ปัญหาของสหกรณ์” วิทยากร ได้ให้ทุกคนร่วมกันแสดงความคิดเห็นในประเด็นดังต่อไปนี้

### แนวทางแก้ไขปัญหที่สมาชิกไม่มาชำระหนี้ตามกำหนด

จากการระดมความคิดของผู้เข้าอบรม จำนวน ๓๐ คน เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ได้แสดงความคิดเห็นจากประเด็นดังกล่าว ดังนี้

๑. สหกรณ์หาแนวทางพูดคุยกับสมาชิกผู้ค้าประกัน
๒. อยากรให้สหกรณ์ลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้ต่ำกว่านี้
๓. หาอาชีพเสริมให้แก่สมาชิก
๔. คณะกรรมการและคนค้าประกันต้องช่วยกันติดตามสมาชิกที่เป็นหนี้อย่างต่อเนื่อง
๕. สมาชิกควรลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง
๖. สมาชิกควรใช้จ่ายเงินกู้ให้ตรงตามวัตถุประสงค์
๗. สมาชิกที่เป็นหนี้ควรเข้ามาปรึกษากับคณะกรรมการกรณีของตนเองประสบปัญหารายได้ไม่เพียงพอกับ

ค่าใช้จ่าย

๘. คณะกรรมการดำเนินการควรออกพบปะกับสมาชิกเพื่อรับทราบปัญหา
๙. ดำเนินคดีตามกฎหมายกับสมาชิกที่ไม่ชำระหนี้ตามกำหนดและไม่มีสาเหตุ

### ประเด็น : สาเหตุที่สมาชิกสหกรณ์ไม่มาใช้บริการลานตากของสหกรณ์

๑. สหกรณ์ให้ราคาต่ำกว่าที่พ่อค้าที่อื่น
๒. ไม่มีพ่อค้ามารับซื้อผลผลิตตรงตามที่สมาชิกต้องการจำหน่าย
๓. ระยะทางจากบ้านสมาชิกลานตากค่อนข้างอยู่ห่างไกลสหกรณ์
๔. สมาชิกสหกรณ์บางรายมีลานตากของหมู่บ้านอยู่แล้ว
๕. ฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตของสมาชิกพร้อมกันทำให้มีความต้องการลานตากพร้อมกัน
๖. มีพ่อค้ามาทำสัญญารับซื้อผลผลิตของสมาชิกก่อนการเก็บเกี่ยว

### แนวทางในการแก้ไขปัญหการณีสมาชิกสหกรณ์ไม่มาใช้บริการลานตากของสหกรณ์

๑. สหกรณ์ควรให้ราคาเท่ากับหรือสูงกว่าลานตากอื่น
๒. สหกรณ์ประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกสหกรณ์รู้ว่าสหกรณ์มีโครงการรับซื้อข้าวจากสมาชิก
๓. สหกรณ์ประสานงานกับพ่อค้าคนกลางให้มารับซื้อข้าวของสมาชิก

**สรุปผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม (นครสวรรค์)  
หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์**

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑๔ จังหวัดชัยนาท ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน ๓๑,๘๐๐ บาท (สามหมื่นหนึ่งพันแปดร้อยบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” จำนวน ๒ รุ่น (จังหวัดนครสวรรค์) มีรายละเอียด ดังนี้

**๑. กำหนดแผนการจัดอบรม**

ผู้อำนวยการศูนย์ฯ๑๔ ประชุมข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้าง เพื่อกำหนดแผนการจัดอบรม

**๒. ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์**

๒.๑ ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมายในการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์” โดยสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการต้องเป็นสหกรณ์ที่ได้เข้าร่วม โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

สหกรณ์การเช่าที่ดินแก้วเสี้ยว จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๕

สหกรณ์การเกษตรโรกพระ จำกัด ระหว่างวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕

**๓. ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม**

๓.๑ ศูนย์ฯขออนุมัติโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์และแจ้งกำหนดการจัดโครงการฝึกอบรมไปยังสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์ พร้อมทั้งแจ้งสหกรณ์กลุ่มเป้าหมาย



## สหกรณ์การเช่าที่ดินแก้วเขียว จำกัด

**หัวข้อวิชา** สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของ ตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

### เนื้อหาวิชา

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์
๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก
๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

**วิธีการ** บรรยายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของสมาชิกสหกรณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ สหกรณ์ ให้ความรู้ผ่านกิจกรรมและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของสมาชิกที่ควรมีต่อสหกรณ์ตาม บริบทของสหกรณ์

**วิทยากร** นายต้นตระกูล กันทะเรื่อน นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

**ประเด็น :** บทบาท สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์

### สิทธิของสมาชิกสหกรณ์

๑. เข้าประชุมใหญ่ เพื่อเสนอความคิดเห็น หรือออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมต่าง ๆ
๒. เข้าชื่อเรียกประชุมใหญ่วิสามัญ ในกรณีที่สมาชิก หรือ ผู้แทนสมาชิกของสหกรณ์เป็นผู้ร้องขอให้เรียก ประชุมใหญ่วิสามัญ ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับคำ ร้องขอ ถ้ากรรมการดำเนินการสหกรณ์ไม่เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในกำหนดระยะเวลาตามที่เห็นสมควรก็ได้
๓. เสนอหรือได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ หรือผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. ได้รับบริการทางธุรกิจและทางวิชาการจากสหกรณ์
๕. สิทธิอื่น ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับอื่นของสหกรณ์

### หน้าที่ของสมาชิกสหกรณ์

๑. ปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติ และคำสั่งของสหกรณ์
๒. เข้าประชุมทุกครั้งที่สหกรณ์นัดหมาย
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง
๔. สอดส่องดูแลกิจการของสหกรณ์
๕. ร่วมมือกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ให้เจริญรุ่งเรืองและมั่นคง



**หัวข้อวิชา** การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างครบวงจร ได้แก่ การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์ การมีส่วนร่วมวางแผนการผลิต การมีส่วนร่วมวางแผนการตลาด การมีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ สามารถแสดงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกได้ตามหลักการของสหกรณ์ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**เนื้อหาวิชา**

๑. การมีส่วนร่วมแก้ปัญหาด้วยวิธีการสหกรณ์
๒. การมีส่วนร่วมการพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนงานของสหกรณ์
๓. การมีส่วนร่วมในการดูแลและ ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

**วิธีการ** ให้สมาชิกมีส่วนร่วมแก้ปัญหา และจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ โดยให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจแต่ละธุรกิจของสหกรณ์ และให้ผู้เข้าอบรมทำกิจกรรมร่วมกัน เพื่อสังเกตพฤติกรรมการทำงาน และการแก้ปัญหาร่วมกัน สะท้อนให้ผู้เข้าอบรมได้เห็นถึงประโยชน์ของการทำงานร่วมกัน ศูนย์ฯ ได้นำแผนพัฒนาสหกรณ์ “แผนติดตามหนี้ค่างชำระ” ซึ่งผู้เข้าอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ได้ร่วมกันจัดทำ เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์ได้รับทราบและร่วมกันแสดงความคิดเห็น ซึ่งปรากฏว่ามติที่อบรมเห็นชอบให้ใช้ “แผนติดตามหนี้ค่างชำระ” เป็นแผนให้คณะกรรมการดำเนินการนำไปดำเนินการและติดตามผลในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการต่อไป



## สหกรณ์การเกษตรโรกพระ จำกัด

**หัวข้อวิชา** สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทสมาชิกใน การกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ ๓ ชั่วโมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจสิทธิ หน้าที่ ของสมาชิกสหกรณ์ และตระหนักถึงบทบาทของ ตนเองในการกำกับกิจการสหกรณ์

### เนื้อหาวิชา

๑. คุณค่าและประโยชน์ของสหกรณ์
๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก
๓. บทบาทการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ของสมาชิก

**วิธีการ** บรรยายและทำกิจกรรมเพื่อประเมินศักยภาพของสมาชิกสหกรณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ สหกรณ์ ให้ความรู้ผ่านกิจกรรมและสรุปกิจกรรมที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของสมาชิกที่ควรมีต่อสหกรณ์ตาม บริบทของสหกรณ์

**วิทยากร** นายต้นตระกูล กันทะเรื่อน นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

**ประเด็น :** บทบาท สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสหกรณ์

### สิทธิของสมาชิกสหกรณ์

๑. เข้าประชุมใหญ่ เพื่อเสนอความคิดเห็น หรือออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมต่าง ๆ
๒. เข้าชื่อเรียกประชุมใหญ่วิสามัญ ในกรณีที่สมาชิก หรือ ผู้แทนสมาชิกของสหกรณ์เป็นผู้ร้องขอให้เรียก ประชุมใหญ่วิสามัญ ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับคำ ร้องขอ ถ้ากรรมการดำเนินการสหกรณ์ไม่เรียกประชุมใหญ่วิสามัญภายในกำหนดระยะเวลาตามที่เห็นสมควรก็ได้
๓. เสนอหรือได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ หรือผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
๔. ได้รับบริการทางธุรกิจและทางวิชาการจากสหกรณ์
๕. สิทธิอื่น ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับอื่นของสหกรณ์

### หน้าที่ของสมาชิกสหกรณ์

๑. ปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติ และคำสั่งของสหกรณ์
๒. เข้าประชุมทุกครั้งที่สหกรณ์นัดหมาย
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง
๔. สอดส่องดูแลกิจการของสหกรณ์
๕. ร่วมมือกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ให้เจริญรุ่งเรืองและมั่นคง





**ประเด็นคำถาม :** ในฐานะที่ท่านเป็นคณะกรรมการดำเนินการท่านคิดว่าท่านจะบริหารงานสหกรณ์อย่างไรต่อไป

**ประเด็นที่ ๑** อยากให้กรมส่งเสริมสหกรณ์สนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้สหกรณ์เกิดสภาพคล่องมากยิ่งขึ้น

**แนวทางการแก้ไข :** สหกรณ์ควรบริหารจัดการเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย ของสหกรณ์ในแต่ละเดือนให้รัดกุม มีการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีจำนวนมาก เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ฯลฯ เพื่อสหกรณ์ให้มีความน่าเชื่อถือ สามารถขับเคลื่อนกระบวนการทำงานของสหกรณ์ให้เข้มแข็งขึ้น สร้างศรัทธาแก่สมาชิกให้มาร่วมขับเคลื่อนสหกรณ์ จนเป็นที่ประจักษ์แก่หน่วยงานอื่นที่อยากจะเข้ามาให้การสนับสนุนเงินทุน

**ประเด็นที่ ๒** อยากให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์เข้ามาช่วยแนะนำ ดูแลด้านบัญชีของสหกรณ์ และรายรับ - รายจ่ายของสหกรณ์ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจปั้มน้ำมันของสหกรณ์เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารงาน

**แนวทางการแก้ไข :** คณะกรรมการดำเนินการ ควรใช้บทบาท อำนาจหน้าที่ที่มีอยู่ในการสั่งการ ควบคุม ตรวจสอบ กำกับ ติดตาม การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บัญชี ในการบันทึกบัญชีให้ถูกต้องตรงตามหลักการบัญชีและเป็นประจำทุกวัน ทั้งนี้ สหกรณ์มีเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์มาคอยให้คำแนะนำส่งเสริมสหกรณ์เป็นประจำอยู่แล้ว

**ประเด็นที่ ๓** อยากให้สหกรณ์ดำเนินคดีกับผู้ที่ทำให้สหกรณ์เกิดความเสียหาย เนื่องจากสมาชิกอยากทราบความคืบหน้า

**แนวทางการแก้ไข :** คณะกรรมการดำเนินการชุดนี้ ควรมีการติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการดำเนินคดีกับผู้ที่ทำให้สหกรณ์เสียหาย โดยใช้ส่งหนังสือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งให้สมาชิกได้ทราบเพื่อเรียกความเชื่อมั่นของสมาชิกให้กลับมาใช้บริการธุรกิจของสหกรณ์

ประเด็นคำถาม : ในฐานะที่ท่านเป็นเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ท่านคิดว่าจะดำเนินการอย่างไรต่อไป

**ประเด็นที่ ๑** อยากเห็นการทำงานแบบมีส่วนร่วมระหว่างฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการดำเนินการ และอย่างเป็นระบบ

**แนวทางแก้ไข :** ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการดำเนินการต้องมีความเข้าใจที่มาของตน หรือควรมีความรู้เกี่ยวกับโครงสร้างของสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์อยู่ในฐานะ นายจ้าง ของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์อยู่ในฐานะ ลูกจ้าง ที่ได้รับค่าจ้างรายเดือนจากการบริหารงานของสหกรณ์ ดังนั้น คณะกรรมการดำเนินการ มีหน้าที่กำหนดนโยบาย เจ้าหน้าที่สหกรณ์เป็นผู้ปฏิบัติ แต่ละฝ่ายควรเข้าใจบทบาท หน้าที่ของตนเอง และทำงานตามหน้าที่ภายใต้การมีส่วนร่วมของทั้งสองฝ่าย มีความเอื้อเฟื้อต่อกัน โดยเจ้าหน้าที่จะต้องปฏิบัติงานให้อยู่ภายใต้ข้อกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และยึดผลประโยชน์ของสมาชิกและสหกรณ์เป็นสำคัญ

**ประเด็นที่ ๒** อยากให้คณะกรรมการดำเนินการมาทำหน้าที่ เช่น นำปุ๋ยมาขาย ให้คณะกรรมการมาตรวจรับน้ำมัน ให้กรรมการแจ้งธุรการก่อนประชุมเพื่อเตรียมเอกสารการประชุมทุก ในการประชุมครั้งกรรมการมีข้อยุติและมีการลงมติ

**แนวทางแก้ไข :** เจ้าหน้าที่สหกรณ์ต้องปรับความคิดในการเป็นลูกจ้างของสหกรณ์ ควรเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการดำเนินการในฐานะผู้ว่าจ้าง ในปฏิบัติงานควรมีการเสนอวิธีการทำงานให้แก่คณะกรรมการดำเนินการในวิธีที่เหมาะสมและถูกต้อง เนื่องจากการบริหารงานสหกรณ์ที่ดีจะต้องเกิดจากความร่วมแรง ร่วมมือ ร่วมใจของทุกฝ่าย จึงเกิดผลและเป็นไปด้วยดี

ประเด็นคำถาม : ในฐานะท่านเป็นเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ท่านคิดว่าจะแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ให้ดำเนินงานไปในทิศทางใด

**ประเด็นที่ ๑** อยากเห็นสหกรณ์มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของสหกรณ์

**ข้อแนะนำ :** เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ควรแนะนำการประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำเดือนให้เป็นระบบสามารถติดตามงานได้ การบันทึกรายงานการประชุมควรให้เป็นไปตามรูปแบบการเขียนรายงานการประชุม เช่น การกำหนดระเบียบวาระการประชุม ควรกำหนดให้เป็นตามรูปแบบที่ถูกต้อง ดังนี้

- ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม
- ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเรื่องเพื่อพิจารณา เรื่องติดตาม
- ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา
- ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องจากหน่วยงานกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และหน่วยงานอื่น
- ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

ประเด็นที่ ๒ อยากเห็นสหกรณ์ดำเนินงานให้เป็นไปกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พระราชบัญญัติสหกรณ์ ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ กฎกระทรวง คำแนะนำ มติที่ประชุม

**ข้อเสนอแนะ :** เนื่องจากสหกรณ์ประสบปัญหาข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชี อยู่ระหว่างดำเนินคดีกับผู้ที่ทำให้สหกรณ์เกิดความเสียหาย คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ชุดปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นผู้ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานแบบสหกรณ์ ประกอบกับกรรมการส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ ที่เสียสละเข้ามาเป็นผู้บริหาร เพื่อให้สหกรณ์สามารถดำเนินการต่อไปได้ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์จึงจำเป็นต้องเข้ามาดูแลให้ความช่วยเหลือกรรมการอย่างใกล้ชิด และสม่ำเสมอ แนะนำในเรื่องการเงิน การจัดทำบัญชี การควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การติดตามหนี้ค้ำจากสมาชิก การควบคุมภายในที่ดีแก่สหกรณ์ พร้อมทั้งการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง คำแนะนำ กฎกระทรวง และมติที่ประชุม ฯลฯ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการสหกรณ์ที่ดีขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาข้อบกพร่องอย่างเป็นระบบ

ประเด็นที่ ๓ อยากเห็นคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ทำงานด้วยความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน

**ข้อเสนอแนะ :** ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ ไม่ว่าจะเป็นการ กรรมการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และผู้เกี่ยวข้องทุกคน จะต้องปฏิบัติและดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง คำแนะนำ กฎกระทรวง และมติที่ประชุม ฯลฯ ดังนั้น ถ้าทุกคนเข้าใจในเรื่องสหกรณ์การทำงานก็ไปในทิศทางเดียวกันอยู่แล้ว และจะทำให้การทำงานมีความเข้าใจตรงกัน มุ่งผลประโยชน์แก่สมาชิก จะทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แต่ถ้าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งคำนึงถึงประโยชน์ส่วนตนมากกว่าส่วนรวม และไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนเอง อาจทำให้สหกรณ์ได้รับความเสียหาย สมาชิกสหกรณ์พลอยได้รับผลความเสียหายที่เกิดขึ้นในฐานะเจ้าของสหกรณ์อย่างมาก





## สรุปผลการดำเนินการโครงการ

๑.วัน เวลา สถานที่ ผู้เข้าอบรม งบประมาณ

รุ่นที่	วันที่จัดอบรม	สถานที่	จำนวนผู้เข้าอบรม(คน)				ร้อยละ (%) ของ เป้าหมาย	จำนวนวิทยากรและ เจ้าหน้าที่(คน)			งบประมาณ(บาท)		
			แผน	ผล	ชาย	หญิง		ชาย	หญิง	รวม	แผน	ผล	ร้อยละ
๑	๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สก.นิคมแม่ระมาด จำกัด	๓๐	๓๑	๘	๒๓	๑๐๓.๓	๔	๒	๖	๑๕,๙๐๐	๑๕,๙๐๐	๑๐๐
๒	๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สก.นิคมแม่สอด จำกัด	๓๐	๓๐	๗	๒๓	๑๐๐	๔	๒	๖	๑๕,๙๐๐	๑๕,๙๐๐	๑๐๐
๓	๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สกก.เขาชัยโพธิ์ จำกัด	๓๐	๓๐	๕	๒๕	๑๐๐	๔	๒	๖	๑๕,๙๐๐	๑๕,๙๐๐	๑๐๐
๔	๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สกก.วังบัว จำกัด	๓๐	๓๐	๙	๒๑	๑๐๐	๔	๒	๖	๑๕,๙๐๐	๑๕,๙๐๐	๑๐๐
๕	๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สก.การเช่าที่ดินเก่าเสี้ยว จำกัด	๓๐	๓๐	๑๑	๑๙	๑๐๐	๔	๒	๖	๑๕,๙๐๐	๑๕,๙๐๐	๑๐๐
๖	๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕	สกก.โกรกพระ จำกัด	๓๐	๓๐	๒๒	๘	๑๐๐	๔	๒	๖	๑๕,๙๐๐	๑๕,๙๐๐	๑๐๐
		รวมทั้งสิ้น	๑๘๐	๑๘๑	๖๒	๑๑๙	๑๐๐.๕๕	-	-	-	๙๕,๔๐๐	๙๕,๔๐๐	๑๐๐

### ๒.ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

๒.๑ สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์ จำนวน ๑๘๐ (สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนา จำนวน ๑๘๑ คน)

๒.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น (ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๐๐ ของผู้เข้าอบรม)

๒.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐ (ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแผนการเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ ร้อยละ ๑๐๐ )

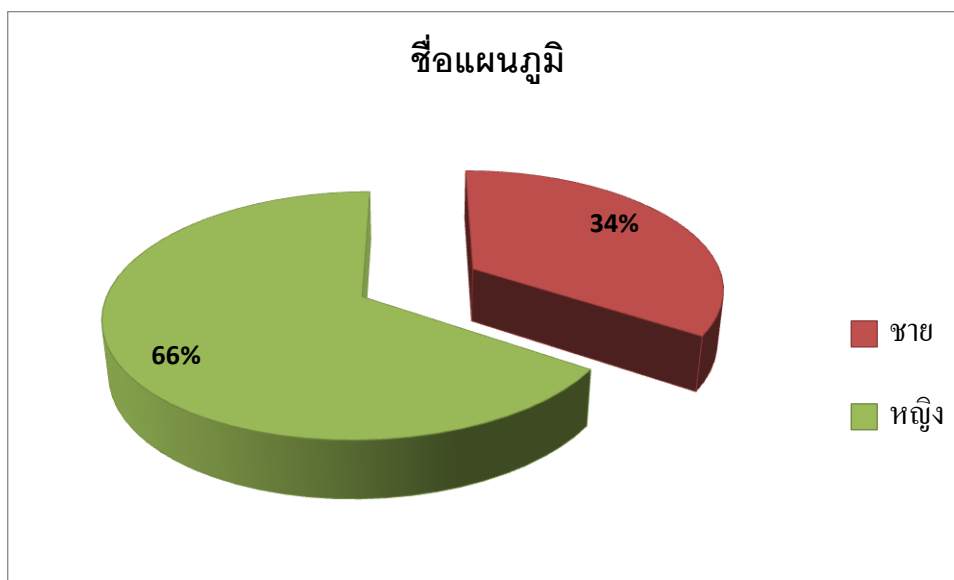
สรุปผลตาม  
แบบประเมินความพึงพอใจ

### สรุปตามแบบประเมินผลโครงการ

เก็บข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม ซึ่งข้อมูลนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน มีผู้เข้ารับการอบรมในโครงการจำนวน ๖๑ คน โดยตอบแบบประเมินความพึงพอใจ จำนวน ๑๘๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด

#### ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลทั่วไป

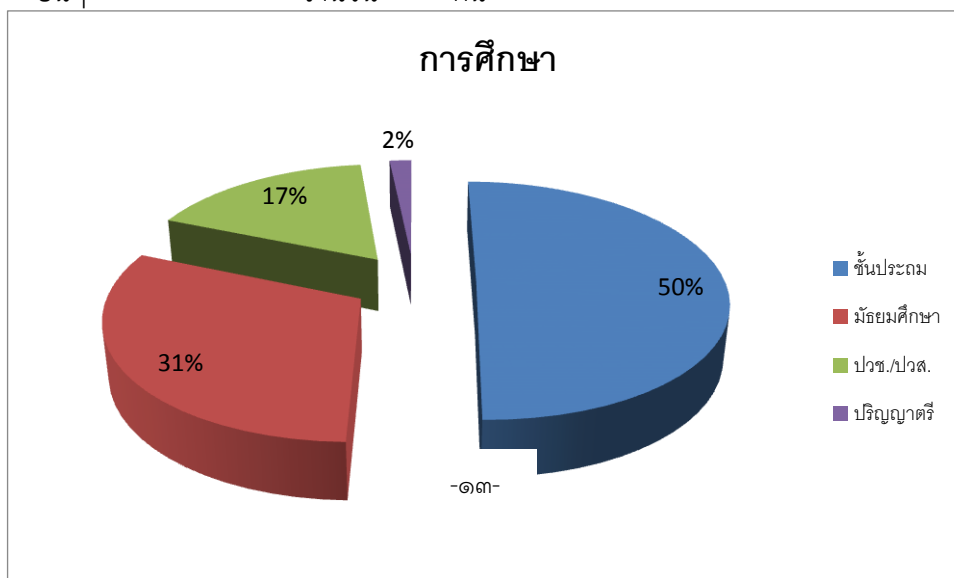
๑. เพศ ชาย จำนวน ๖๒ คน, หญิง จำนวน ๑๑๙ คน



จากข้อมูลพบว่า ผู้เข้าอบรมส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๗๕ %

#### ๒. การศึกษา

ชั้นประถม	จำนวน	๙๑ คน
มัธยมศึกษา	จำนวน	๕๖ คน
ปวช./ปวส.	จำนวน	๓๑ คน
ปริญญาตรี	จำนวน	๓ คน
อื่นๆ	จำนวน	- คน



จากข้อมูลพบว่า ผู้เข้าอบรมส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับประถม คิดเป็นร้อยละ ๕๐%

## ส่วนที่ ๒ : ความพึงพอใจต่อโครงการจัดประชุม

เก็บข้อมูลจากแบบประเมินความพึงพอใจ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลสหกรณ์” จากการอบรมให้ความรู้สมาชิกสหกรณ์ ได้แก่ สหกรณ์นิคมแม่ระมาด จำกัด และสหกรณ์นิคมแม่สอด จำกัด จังหวัดตาก แบบประเมินฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นการแปลผลตามการแบ่งช่วงคะแนนเฉลี่ยซึ่งใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบ กับค่าคะแนนที่คำนวณได้ตามขั้นตอนที่ระบุไว้โดย (กัลยา วานิชย์บัญชา, ๒๕๔๖)

ค่าคะแนนเฉลี่ย ความหมายค่าคะแนนเฉลี่ย

๔.๒๑ – ๕.๐๐ มีความคิดเห็น ในระดับมากที่สุด

๓.๔๑ – ๔.๒๐ มีความคิดเห็น ในระดับมาก

๒.๖๑ – ๓.๔๐ มีความคิดเห็น ในระดับปานกลาง

๑.๘๑ – ๒.๖๐ มีความคิดเห็น ในระดับน้อย

๑.๐๐ – ๑.๘๐ มีความคิดเห็น ในระดับน้อยมาก

สรุปจากแบบประเมินความพึงพอใจทั้งหมด ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านการบรรลุวัตถุประสงค์
๒. ด้านวิทยากร
๓. ด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา
๔. การดำเนินการโครงการ

### ๑. ด้านการบรรลุวัตถุประสงค์

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					$\bar{X}$ (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปานกลาง ๓	น้อย ๒	น้อยที่สุด ๑	
๑. เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องอุดมการณ์ หลักการ วิธีการ และคุณค่าของสหกรณ์ และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๘๖	๕๖	๓๙	-	-	๔.๒๕
๒. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร	๘๔	๕๘	๓๙	-	-	๔.๒๔
๓. เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนพัฒนา และแก้ไขปัญหา สหกรณ์ของตนเอง และให้สหกรณ์สามารถเป็นที่พึ่งตอบสนองความต้องการที่จำเป็นและมีเหตุผลให้กับสมาชิกได้อย่างแท้จริง	๗๙	๖๒	๔๐	-	-	๔.๒๑
<b>รวม</b>						๔.๒๔

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๑๘๑ คน มีความพึงพอใจด้านการบรรลุประสงค์ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๒๔

## ๒. ด้านวิทยากร

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					$\bar{X}$ (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
๑. ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของวิทยากร	๘๑	๗๒	๒๘	-	-	๔.๒๙
๒. การใช้เวลาตามที่กำหนดไว้	๗๕	๘๕	๒๑	-	-	๔.๒๙
๓. การตอบข้อซักถามในการฝึกอบรม	๗๙	๗๒	๓๐	-	-	๔.๒๗
<b>รวม</b>						๔.๒๘

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๑๘๑ คน มีความพึงพอใจด้านวิทยากร ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๒๘

## ๓. ด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					$\bar{X}$ (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
๑. สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทหน้าที่สมาชิกในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์	๗๙	๘๕	๑๗	-	-	๔.๓๔
๒. การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน พัฒนาและแก้ไข ปัญหาของสหกรณ์	๗๕	๘๙	๑๗	-	-	๔.๓๒
<b>รวม</b>						๔.๓๓

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๑๘๑ คน มีความพึงพอใจด้านการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยพิจารณาตามหัวข้อวิชา ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๓๓

## ๔. ด้านการดำเนินการโครงการ

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ /การนำความรู้ไปใช้					$\bar{X}$ (ค่าเฉลี่ย)
	มากที่สุด ๕	มาก ๔	ปาน กลาง ๓	น้อย ๒	น้อย ที่สุด ๑	
<b>ด้านการดำเนินการโครงการ</b>						
๑. หลักสูตรฝึกอบรม มีความเหมาะสม	๘๒	๙๔	๕	-	-	๔.๔๓
๒. เอกสารประกอบการอบรม มีความเหมาะสม	๗๙	๙๔	๘	-	-	๔.๓๙
๓. ระยะเวลาการอบรม มีความเหมาะสม	๗๒	๙๗	๑๒	-	-	๔.๓๓
๔. สถานที่จัดอบรม มีความเหมาะสม	๗๕	๘๙	๑๗	-	-	๔.๓๒
๕. การบริการอาหาร/เครื่องดื่ม มีความเหมาะสม	๗๘	๙๓	๑๐	-	-	๔.๓๘
๖. ความพึงพอใจในภาพรวม ต่อการเข้าร่วมโครงการ	๗๕	๙๘	๘	-	-	๔.๓๗
<b>รวม</b>						<b>๔.๓๖</b>

จากตารางสรุปพบว่า ผู้เข้าอบรมจำนวน ๑๘๑ คน มีความพึงพอใจด้านการดำเนินการโครงการ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๓๖

ส่วนที่ ๓ : ข้อเสนอแนะอื่นๆ ของผู้อบรม  
ไม่มี

### สิ่งที่ได้จากการดำเนินการโครงการฝึกอบรม

๑. สหกรณ์ได้มีโอกาสที่จะได้พัฒนาสมาชิกสหกรณ์ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิหน้าที่และความรู้ด้านการสหกรณ์
๒. สมาชิกสหกรณ์ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้และมีความเข้าใจเกี่ยวกับความรับผิดชอบในฐานะสมาชิกสหกรณ์มากขึ้น
๓. สมาชิกสหกรณ์ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในกำหนดแผนพัฒนาสหกรณ์
๔. สหกรณ์มีแผนพัฒนาสหกรณ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของสมาชิก
๕. ศูนย์ฯ มีแผนสำหรับติดตามการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสหกรณ์ที่สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดแผน เพื่อใช้วัดความสำเร็จของการจัดโครงการฝึกอบรม

\*\*\*\*\*





